Dauphine | PSL
UNIVERSITÉ PARIS

Année universitaire 2024/2025

Magistèrear Sicsn t sèardroarSèè-arear3smaèma

éag tègSf pagr -eSRt Rsbl agrq

- VI RGNu : rEé CKI
- E -h RGI Nu : I é : TOKTy
- p-I s I -GENMh BKBu NNdauime. I a/ rcvqaukqI rqvP/ vgP/ vrPOd vAI vrMDc. ce:Lgvevgr P

Ac-esigr: ANI NNFT

RI SNm 3I EbQpSNsI NR Nph-V bOnt

R. NdgDruroy vNccOvNevNRrPvcPvNjN, vudDcNevNa. dgry DrcvNOruvNoNagCa. gvgNkvuNCdI er. cdvuNdNkvuNCdI er. cdunNevOvcrgNevu uaCPr. krudvuNcNPDcuvrkNI agouNevNkvI guNPkrvcduNa. gdPI krvguNDgdI cOuNe. cuNkvI guNP/ Dr&Na. dgry Dcr. I &NdDI dNI NDcMNevNkvI gNOrvNB PdLu Lrc. cPrvgufNy y D4rkrvgufNLuP. krdCfNdg cuy ruurDcfNgCMry vNy . dgry Dcr. I &' 1q

3agrt f CamisLgrearpSrLt cn Sistèrq

- uury rkvgNcvNdg cuOvgu. krdCNevNPDy aCdvcPvufNaDrcdNevNeCa. gdNeI NdgCarveNaCe. MDMrAI vNNegDrdLruP. krdCNdNCPDcDy rv:Lrc. cPvNu uDLdNuUrkku:y ruvNcNurdI . dDcf
- PPCevgNoNcvNerOvgurdCNe2vcuvrMcvy vcduNNkvuNPDI guNuDcdNeruavcuCuNI uurN4rvcNa. gNkvuNcuvrMc. cdvu:P/ vgP/ vI gvuNrd vcuvrMc. cdu:P/ vgP/ vI guNevNkéCrOvgurdCNH. gruNs . I a/ rcvNAI vNa. gNevuNagDLvuurDccvkkvuNdNagDLvuurDccvkuN&avgduNevu erLLCgvcduNy CdvguNevNk NMvudDcNevNH. dgry Drcvf
- PAI CgrgNevuNPDy aCdvcPvuNI dDI gNevuAI vkkvuNu2 gdPI kvcdNevuNeDy . rcvuNeruPrakrc. rgvuNgvAI ruNa. gNk2 aagDP/ vNa. dgry Dcr. kv MkD4. kvNBoNk NLcNevNuDcNPI guI ufNkCdI er. cdvNdNkCdI er. cdNuvg NP. a. 4kvNe2 c. k(uvgNkvuNeDccOvuNPDy y I crAI OvuNa. gNcNPkrvcdI gC. kruvgNcvNc. k(uvNa. dgry Dcr. kvNoNa. gdgNevNk NurdI . dDcNeI NPkrvcdNdNk rNegvuuvgNevuNagCPDcru. dDcuNevNak Pvy vcd Lrc. cPrvgfNeCrOvudruuvy vcdNy y D4rkrvgNkDP. dLNDI NevNy Dcd MvuNI gerAI vuNAI rNgCaDcegDcdNoNuvuND4)vPdLu1q

Vhs RGçSNsQt SIG,t I VI t b

RvNagDMg y y vNrudNeruavcuCNevNuvadvy 4gvNoNeCPvy 4gvNBSà1NdNevNI cOrvgNoNLcNOgrkNBS51qNPvuNPDI guNuvNeCgDI kvcdNeI NkcerNI OvcegverNcdgvN0/ %T:N5T/ %TfNk NagCuvcPvNevNkCdI er. cdvNdNkCdI er. cdNuudND4krM dDrgvdN
R. NagvyrogvNuvuurDcNeCv&. y vcuNuvNurdI vNcNeCPvy 4gvNdNOgrkfNk N5oy vNuvuurDcNcNI rcq

éCNMg ceNcDy 4gvNevNPDI guNuDcdNuuI gCuNa. gNevuNagDLvuurDccvkuq

R. NkPvcPvNrudNeCkrOgCvNI &NCdI er. cdvuNdNI &NCdI er. cduNAI rNDcdNuI rOrNkvuNPDI gufNdNu. druL rduNI &Ny De. krdCuNeI NPDcdgxkvq

sVGSSOnt S

- çdI er. cdvuNdNCdI er. cduNuuI uNeCQcNn E' 5NDI NCAI rO kvcdNBs é bfNmbS1Ne2 cvNcrOvgurdCNDI Ne2 cNI dgvNCd 4kruuvy vcdNev k2vcuvrMcvy vcdNuI aCgvI gNg cw. ruNDI NI gDaCvcfN(. cdNO kreCNa5TNPgCerduNI EbSq
- çdI er. cdvuNdNCdI er. cduNuuI uNe2 cvNDgy . dDcNe. cuNkvuNeDy . rcvuNuI rO cduNNuPrvcPvuNCPDcDy rAI vuNdNevNMvudDcf . ey rcrudg dDcNCPDcDy rAI vNdNuDPr. kvfNy . d Cy . dAI vuNaakrAI OvuNI &NuPrvcPvuNuDPr. kvufNPDy y vgPvq
- çdI er. cdvuNdNCdI er. cduNuuI uNe2 cvN5oy vNccOvNevNkPvcPvNevNkéCrOvgurdCNH. gruNs . I a/ rcv:HSRfNcNSPrvcPvuNevu DgM cru. dDcuNDI NV. d Cy . dAI v:GuLDgy . dAI v:I PDcDy rvq
- çdI er. cdvuNdNCdI er. cduNuuI uNe2 cNE, HI NB ey ruur4kvuNI &NMg cevuNCPDkvu1

Hhé-SéObI NsQbésI S

V. udvgNaN, vudDcNevNH. dgry Drcv
N

H-h, - VVI NsI NR Nph-V bOnt

Compétences à acquérir :

Valorisation, fusions acquisitions, audit d'acquisition, contrat de vente de société, financement

Coefficient : 1

Entrepreneuriat - Innovation - Start up & Business model

ECTS : 6

Enseignant responsable : THIBAUT **BOIZIAU**

Langue du cours : Français

Coefficient : 1

Philosophie morale

Langue du cours : Français

Outils informatiques du manager

Langue du cours : Français

SEMESTRE 4

Obligatoire

Livret d'alternance

ECTS : 3

Enseignant responsable : SEBASTIEN **DUIZABO**

Langue du cours : Français

Negociation

ECTS : 3

Enseignant responsable : OLLIVIA **DE LA VALLIERE**

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

La négociation est un élément essentiel des affaires nationales et internationales. Le cours est basé sur la théorie de négociation raisonnée développée à Harvard University. Il doit permettre d'acquérir d'excellentes aptitudes en communication et une plus profonde compréhension des relations interprofessionnelles, la confidentialité, la conduite d'entretiens, et comment développer un rapport avec un client ou un collègue.
Une bonne maîtrise de l'anglais est requise car le cours repose sur la discussion et l'interaction.

Compétences à acquérir :

Une préparation systématique et rigoureuse, comme la capacité à gérer les intérêts qu'ils soient conflictuels, divergents ou communs, est essentielle à votre réussite. Le perfectionnement des compétences de négociation conduit à d'excellentes aptitudes en communication et une plus profonde compréhension des relations interprofessionnelles.

Objectifs du cours
• Décoder les étapes clés d'une négociation réussie
• Analyser et acquérir certaines compétences de négociateur avec des partenaires étrangers
• Gérer les intérêts conflictuels, divergents et communs
• Découvrir vos points forts comme vos points faibles en tant que négociateur
• Acquérir un cadre stratégique pour traiter les différents et les accords

• Découvrir les façons efficaces d'appréhender les négociateurs difficiles, leurs comportements et tactiques
• Acquérir des outils pour maîtriser les négociations complexes et à plusieurs participants

Mode de contrôle des connaissances :

Participation en cours
Evaluation finale orale

Coefficient : 1

Bibliographie, lectures recommandées :

- Roger Fisher, William L. Ury, et Bruce Patton, Getting to Yes (1991)
- Roger Fisher et Danny Ertel, Getting Ready to Negotiate (1995)
- Roger Fisher et Scott Brown, Getting Together: Building Relationships as We Negotiate (1989)
- Charles Wiggins et Randolph Lowry, Negotiation and Settlement Advocacy: A Book of Readings (2005)
- William Ury, Getting Past No (1993)
- Robert Mnookin et al, Beyond Winning: Negotiating to Create Value in Deals & Disputes (2000)

Management & Leadership

ECTS : 3

Enseignant responsable : MARIE-CECILE **PLESSIX**

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Comprendre les enjeux du management et leadership dans un contexte multiculturel.

Compétences à acquérir :

Management

leadership

Mode de contrôle des connaissances :

Cas pratiques et examen final

Coefficient : 1

Data & information systems

ECTS : 3

Enseignant responsable : DIANA **CARRONDO**

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Along the semester the students learn about / Les thèmes abordés au cours du semestre sont les suivants:

1. Information Systems (IS) basics
2. IT basics to manage the Data & IS
3. Data basics
4. Data management
5. Industry 4.0: many new tools
6. New uses vs. environmental & social stakes
7. Cybersecurity to protect the Data & IS
8. Project management in Industry 4.0

During the semester high-level speakers will deal with key topics in depth: GDPR, digital transformation, data centers and sustainability / Durant le semestre, des intervenant.e.s de haut niveau viendront approfondir certains sujets essentiels comme la RGPD, la transformation digitale ou encore les data centers et leur durabilité.

Compétences à acquérir :

(EN)

- To get acquainted with the basic notions in Data and Management Information Systems
- To be aware of the new technologies which impact the uses and information systems
- To feel comfortable with IT projects as a stakeholder
- To know the basic vocabulary and actors of any IT project whichever approach is set (agile or classical)
- To remind how essential are cybersecurity as well as environmental and social stakes

_ _ _ _ _ _ _ _ _

(FR)

- Se familiariser avec les notions clés en données et gestion des systèmes d'information
- S'ouvrir aux nouvelles technologies qui accompagnent l'évolution des usages et des systèmes d'informations
- Savoir se repérer dans l'écosystème d'un projet en lien avec l'IT
- Connaître le vocabulaire de base et les intervenants de tout projet informatique, peu importe l'approche (classique ou agile)
- Rappeler le rôle essentiel de la cybersécurité ainsi que des enjeux environnementaux et sociaux

Pré-requis obligatoires

None / Néant

Pré-requis recommandés

None / Néant

Mode de contrôle des connaissances :

- 40% Continuous assessment / Contrôle continu
  - 10% oral participation along the semester / participation orale sur le semestre
  - 30% group project / travail en groupe à rendre
- 60% Final exam / Examen final

Coefficient : 1

Bibliographie, lectures recommandées :

LEVY Mick. *Sortez vos données du frigo - Une entreprise performante avec la Data et l'IA.* Malakoff : Dunod, 2021

Optionnel : Choisir 1 UE parmi les 2 proposées

CFEE

ECTS : 18

Enseignant responsable : THIBAUT **BARBARIN** (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/cartier-manuel)

Langue du cours : Français

Coefficient : 4

Diagnostic Global

ECTS : 18

Enseignants : SEBASTIEN **DUIZABO**, BENOIT **QUIGNARD**

Langue du cours : Français

Coefficient : 4