

Année universitaire 2024/2025

# Administration Fiscale (Programme International) - 227 - 2ème année de Master

**Responsable pédagogique** : ARNAUD RAYNOUARD - <https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>

**Crédits ECTS** : 60

## LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le parcours Administration, gouvernance et droit fiscal forme des étudiants sans expérience ainsi que des cadres d'administrations fiscales de pays émergents et en phase de modernisation. En étroite collaboration avec les administrations fiscales françaises, cette formation prépare à l'exercice de responsabilités dans le domaine de l'administration fiscale, de la conduite des politiques fiscales, de la conception et de la mise en œuvre de réformes fiscales et des finances publiques.

### Les objectifs de la formation :

- Maîtriser les systèmes fiscaux.
- Maîtriser les modèles de gouvernance d'un système fiscal
- Maîtriser les enjeux contemporains de la fiscalité
- Connaissance du droit fiscal comparé

## MODALITÉS D'ENSEIGNEMENT

Le parcours représente 450 heures de cours, réparties entre mi-octobre et fin juillet.

Les principaux enseignements sont : Systèmes fiscaux Réformes fiscales Economie générale Fiscalité comparée et internationale Administration et gestion de l'impôt Politique et législation fiscale.

Certains enseignements et interventions sont assurés par des agents de la Direction Générale des Finances Publiques.

Un mémoire devra être réalisé au cours de l'année.

## ADMISSIONS

- Titulaires d'un diplôme BAC+4 (240 crédits ECTS) ou équivalent à Dauphine, d'une université ou d'un autre établissement de l'enseignement supérieur
- Expérience professionnelle dans le domaine de la fiscalité

## POURSUITE D'ÉTUDES

Ce parcours peut notamment être prolongé par une thèse de doctorat, pour des étudiants souhaitant se destiner à la recherche.

## PROGRAMME DE LA FORMATION

- Semestre 3
  - Obligatoire
    - [Systèmes d'information](#)
    - [Fiscalité internationale et cadre juridique des investissements](#)
    - [Gestion et administration de l'impôt](#)
    - [Théorie des systèmes fiscaux](#)
    - [Economie générale](#)
    - [Fiscalité, Droit et Développement](#)
    - [Conférences](#)

- Semestre 4
  - Obligatoire
    - [Legislation fiscale appliquee](#)
    - [Politique fiscale](#)
    - [Fiscalité comparée et conventions dlf](#)
    - [Théorie économique de la fiscalité](#)
    - [Séminaire tva](#)
    - [Méthodologie et travail collectif](#)
    - [Conférences](#)
    - [PSL WEEKS](#)
    - [Méthodologie, Mémoire et Introduction aux finances publiques](#)

## DESCRIPTION DE CHAQUE ENSEIGNEMENT

### SEMESTRE 3

---

Obligatoire

## Systèmes d'information

ECTS : 3

Enseignant responsable : FRANCIS TABOURIN (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/tabourin-francis>)

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

- Systèmes et applications informatiques
- Permettre un accès et une utilisation aisée du matériel informatique et des solutions logicielles

Compétences à acquérir :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

Coefficient : 1

---

## Fiscalité internationale et cadre juridique des investissements

ECTS : 6

Enseignant responsable : JACQUES AMAR (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/amar-jacques>)

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

- Les bases du droit interne en matière de fiscalité internationale
- Les modèles de conventions fiscales ONU et OCDE
- Les méthodes de taxation des flux internationaux
- Les techniques de contrôle

Compétences à acquérir :

- Apprendre à articuler droit interne et droit international
- Apprendre à lire une convention internationale
- Apprendre à analyser un montage

Mode de contrôle des connaissances :

Contrôle continu : note de synthèse sur un sujet 50 % de la note  
Contrôle terminal : cas pratique : 50 % de la note

Coefficient : 2

---

## Gestion et administration de l'impôt

ECTS : 12

Enseignant responsable : Sophie LE GOT

Langue du cours : Français

Coefficient : 4

---

# Théorie des systèmes fiscaux

ECTS : 3

Enseignant responsable : THOMAS DUBUT

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

- Typologie des systèmes fiscaux > analyse comparée des niveaux d'imposition et des structures fiscales
- Techniques fiscales comparées > analyse des meilleures pratiques en matière d'imposition des revenus, de la dépense et du capital
- Administrations fiscales comparées > analyse des meilleures pratiques internationales visant à améliorer la performance de l'administration fiscale
- Politiques fiscales du développement comparées > analyse des meilleures pratiques internationales en matière d'incitation fiscale à l'investissement étranger

Compétences à acquérir :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

Coefficient : 1

Bibliographie, lectures recommandées :

OCDE/ATAF/CUA (2020), Statistiques des recettes publiques en Afrique, Éditions OCDE, Paris.

<https://www.oecd.org/ctp/revenue-statistics-in-africa-2617653x.htm>

Victor Thuronyi (1998), Tax Law Design and Drafting, 2 volumes, IMF Publishing, Washington DC.

<https://www.imf.org/external/pubs/nft/1998/tlaw/eng/index.htm>

---

## Economie générale

ECTS : 3

Enseignant responsable : ANTOINE GENTIER (<http://agentier.free.fr> ; <https://cv.hal.science/antoine-gentier>)

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

- Approche de l'Economie politique - Concurrence
- Marché et réglementation
- Monnaie et financement de l'Economie
- Macroéconomie
- Présenter aux étudiants les principaux apports de la théorie économique en relations avec leurs expériences professionnelles.

Le cours a pour objectif de présenter aux étudiants les principaux apports de la théorie économique en relation avec leurs expériences professionnelles et personnelles. Le cours a pour référence un manuel de définitions dont la lecture est obligatoire. Cette combinaison entre les discussions théoriques sur des questions comme la valeur, le fonctionnement d'une bureaucratie, le consentement à l'impôt, le fonctionnement des entreprises ou du rôle des droits de propriété, et les connaissances acquises sur le plan professionnel permet aux étudiants d'acquérir les bases du raisonnement économique et d'améliorer leur culture générale.

Compétences à acquérir :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

Mode de contrôle des connaissances :

Un examen écrit de 2 heures durant lequel l'étudiant doit répondre à 4 questions portant sur le cours. L'étudiant peut choisir parmi six questions de cours.

**Coefficient : 1**

**Bibliographie, lectures recommandées :**

Lectures obligatoires

1) Manuel L'Ecole Autrichienne de A à Z, Antoine Gentier et François Facchini éditeurs, Edition Blurb Disponible à l'adresse suivante <http://fr.blurb.com/books/2577004> Prix de vente 6.95 euros HT, 1. 49 HT en format électronique. Il faut grouper les achats pour économiser sur les frais de port. (6 euros pour 1 ou 3 livres). Prendre la livraison la plus économique, les livres arrivent sous 1 semaine.

2) Les documents disponibles en ligne sur <http://agentier.free.fr>

Lectures conseillées - Les collections repères ou que sais je ? sur les différents thèmes abordés. - La lecture des manuels suivants sur les thèmes du cours Généreux Introduction à l'économie Varian Introduction à la microéconomie Salin La macroéconomie Simonnot Nouvelles leçons d'économie contemporaine

---

## Fiscalité, Droit et Développement

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** ARNAUD RAYNOUARD (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>)

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

- Les mécanismes d'évitement fiscal, leurs impacts sur le consentement à l'impôt et la cohésion sociale
- Maîtrise de la complexité de la relation administration/administrés

**Compétences à acquérir :**

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

**Coefficient : 1**

---

## Conférences

**Langue du cours :** Français

---

### SEMESTRE 4

**Obligatoire**

## Legislation fiscale appliquée

**ECTS : 6**

**Enseignant responsable :** RONAN COLLET

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

- Impôt sur le revenu ;
- Impôt sur les sociétés (notions) ;
- connaissances générales, enjeux et perspectives ainsi que cas pratiques portant sur ces impositions.

**Compétences à acquérir :**

- Connaissances approfondies ;
- Maîtrise des concepts ;
- Capacités d'applications prospectives ;
- Conception et mise en œuvre de réformes.

**Mode de contrôle des connaissances :**

Contrôle continu

Coefficient : 2

---

## Politique fiscale

ECTS : 3

Enseignant responsable : LAURENT D'ALESSANDRO

Langue du cours : Français

### Description du contenu de l'enseignement :

Introduction générale sur la politique fiscale française :

- Rupture et héritage de l'Ancien Régime : monopole fiscal et centralisation
- XIXème siècle : consolidation de l'héritage révolutionnaire et conservatisme
- XXème siècle : une créativité fiscale au service du développement de l'Etat
- XXIème siècle : crises, défis à relever, perspectives

### Compétences à acquérir :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

Coefficient : 1

---

## Fiscalité comparée et conventions dlf

ECTS : 6

Enseignant responsable : MARIE-JOSE FERREIRO

Langue du cours : Français

### Description du contenu de l'enseignement :

- Conventions fiscales internationales
- Modèle de Convention fiscale OCDE
- Connaissance des sources internationales (institutions/techniques)
- Notions de résidence et d'établissement stable
- Élimination des doubles impositions
- **Savoir lire** et négocier des conventions fiscales ou des accords contenant des clauses fiscales
- Fixation des prix de transfert
- Procédures d'arbitrage

- BEPS

### Compétences à acquérir :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes
- capacité à mettre en pratique les enseignements

### Pré-requis recommandés

avoir un minimum de connaissance sur l'impôt sur les sociétés et l'impôt sur le revenu (territorialité, imposition...)

### Mode de contrôle des connaissances :

Écrit avec un oral de rattrapage

Coefficient : 2

Bibliographie, lectures recommandées :

Bernard CASTAGNEDE : Précis de fiscalité internationale *(au cours de la formation)*

Bruno GOUTHIÈRE : Les impôts dans les affaires internationales *(au cours de la formation)*

Jean Florent MANDELBAUM : La double imposition des succursales à l'étranger : la fiction bilantielle de l'établissement stable *(à l'issue de la formation même si c'est un peu ancien)*

Revue de droit fiscal *(lecture régulière pour la partie internationale pendant la formation et même avant si possible)*

Commentaires du modèle de convention fiscale de l'OCDE *(à l'issue de la formation)*

Documentation de l'OCDE sur les prix de transfert *(à l'issue de la formation)*

---

## Théorie économique de la fiscalité

**ECTS** : 3

**Enseignant responsable** : AMAVI KOUEVI

**Langue du cours** : Français

**Description du contenu de l'enseignement** :

- Concepts budgétaires
  - Gestion financier publique
  - Annualité budgétaire
  - Gouvernance financière publique
  - Systemes fiscaux locaux des pays en voie de developpement
- Connaître et maîtriser les concepts budgétaires, l'organisation des finances publiques.

**Compétences à acquérir** :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

**Coefficient** : 1

---

## Séminaire tva

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

**Description du contenu de l'enseignement** :

- Mécanisme général de la TVA
- Champ d'application de la TVA (TVA collectée)
- Opérations immobilières
- Droit à déduction (TVA déductible)
- Crédit de TVA
- Territorialité de la TVA (intracommunautaire et extracommunautaire)
- Régularisations globales et LASM
- Etude particulière : TVA sur la marge
- Fraude à la TVA : carrousels de TVA
- Enseignement assorti de cas pratiques réguliers

**Compétences à acquérir** :

- Connaissances approfondies
- Maîtrise des concepts
- Capacités d'applications prospectives
- Conception et mise en œuvre de réformes

**Coefficient** : 1

---

## Méthodologie et travail collectif

**ECTS** : 3

**Enseignant responsable** : ARNAUD RAYNOUARD (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>)

**Langue du cours** : Français

**Description du contenu de l'enseignement** :

- Réalisation d'un projet (de promotion)

**Compétences à acquérir** :

- Travail en équipe / gestion d'un projet

**Coefficient** : 1

---

## PSL WEEKS

**ECTS** : 3

**Enseignant responsable** : ARNAUD RAYNOUARD (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>)

**Langue du cours** : Français

**Coefficient** : 2

---

## Méthodologie, Mémoire et Introduction aux finances publiques

**ECTS** : 6

**Enseignants** : JEREMY MARTINEZ, ARNAUD RAYNOUARD

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/martinez-jeremy>

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>

**Langue du cours** : Français

**Coefficient** : 2

---

Document susceptible de mise à jour - 08/02/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16