

Année universitaire 2024/2025

Sustainable Performance - 322 - 2ème année de Master

Responsable pédagogique: PENELOPE VAN DEN BUSSCHE - https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/van-den-

bussche-penelope

Crédits ECTS: 60

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Ce diplôme en partenariat avec l'Université de Saint Pétersbourg (double diplôme ou échange d'un semestre) forme les futurs experts de la gestion des risques des entreprises. Cette spécialisation est de plus en plus demandée sur le marché du travail, avec peu de formations concurrentes. L'environnement international, assuré par une formation entièrement en anglais et échange en Russie d'un an ou d'un semestre au choix, permet de situer ces enjeux majeurs dans un contexte global. Ce parcours prépare à des postes de gestion des risques, d'audit interne et externe, mais aussi à intégrer des directions financières (contrôle financier, contrôle de gestion).

Les objectifs de la formation :

- Analyser des risques de manière approfondie
- Déployer des techniques de mise sous contrôle des risques (outils, normes, processus)
- Comprendre l'exposition des entreprises aux risques
- · Acquérir des compétences relationnelles et une ouverture d'esprit grâce à un parcours international

MODALITÉS D'ENSEIGNEMENT

Après un semestre commun (S3) entièrement délocalisé en Russie, ce parcours propose deux trajectoires :

- S4 poursuivi en Russie (jusqu'au 30 mai) ; délivrant un double diplôme Dauphine PSL et Université d'Economie de Saint Pétersbourg (Unecon), entièrement en anglais.
- S4 réalisé à Paris Dauphine, délivrant le diplôme de Paris Dauphine PSL, entièrement en anglais.

A Saint Pétersbourg, l'ensemble des étudiants devront suivre des cours spécifiques de langues : 9h de cours de russe par semaine pour les non-russophones, ou 9h de cours de français par semaine pour les non-francophones.

ADMISSIONS

- Titulaires d'un diplôme BAC+4 (240 crédits ECTS) ou équivalent d'une université, d'un autre établissement de l'enseignement supérieur ou d'une école d'ingénieur
- Issus d'une formation dans les domaines suivants : comptabilité-gestion, finance, économie, droit (avec un bagage en gestion)
- Très bon niveau d'anglais indispensable (TOEIC: 850)

POURSUITE D'ÉTUDES

Ce parcours peut notamment être prolongé par une thèse de doctorat, pour des étudiants souhaitant se destiner à la recherche.

PROGRAMME DE LA FORMATION

- Semester 3
 - Mandatory Courses
 - Retournement d'entreprise
 - Introductory seminar

- Organizational approach to ecological transition
- Governance
- Management control for sustainability
- Sustainable Finance
- Méthodologie du mémoire
- Audit RSE
- European Regulation for Sustainability
- Accounting for sustainability
- Semester 4
 - Mandatory Courses
 - Institutional integrity
 - Financial institutions and ecological transition
 - Transversal seminar (PSL Week)
 - Dissertation
 - Internship
 - Politique RSE en entreprise
 - Sustainability at work
 - Public Managment
 - CSR Reporting
 - Soft Skills + HR for managers (FR)

DESCRIPTION DE CHAQUE ENSEIGNEMENT

SEMESTER 3

Mandatory Courses

Retournement d'entreprise

ECTS:3

Enseignant responsable: GWENAELLE NOGATCHEWSKY (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/nogatchewsky-

gwenaelle)

Langue du cours : Français

Coefficient: 1,25

Introductory seminar

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

During this introductory seminar, we will define sustainability and situate the concept in a socio-historical perspective. A business case led by our corporate partner CGI on public transport organization will introduce CSR stakes as a transversal matter.

Compétences à acquérir :

- Understand organizational stakes of CSR
- Apprehend the role of management control in implementing and controlling CSR policies

Organizational approach to ecological transition

ECTS:3

Enseignant responsable: PENELOPE **VAN DEN BUSSCHE** (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/van-den-bussche-penelope)

Description du contenu de l'enseignement :

Organizational theory and change management to implement CSR-driven policies

Compétences à acquérir :

- Articulate organizational policies with CSR stakes
- Reflexive thinking

Coefficient: 1

Governance

ECTS:3

Enseignant responsable: GEORGES CHAPPOTTEAU

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

This course will introduce how governance relates to strategies in the organization and how they can impact management. Specifically, different type of organizations and recent denominations such as mission-led companies or B-Corp come with specific responsibilities for organizations.

Compétences à acquérir :

- Understand the different governance structures and how they relate to CSR obligations

- Identify and recommend strategies for governance

Coefficient: 1

Management control for sustainability

ECTS:3

Enseignants: PAULINE BOISSELIER, PENELOPE VAN DEN BUSSCHE

https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/boisselier-pauline

https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/van-den-bussche-penelope

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Two units:

- Management control for alternative environments (Circular economy, non-profit, NGOs)
- Public management

Compétences à acquérir :

- Adapt management control techniques to contingencies
- Grasp specific aspects of performance for non-profit, NGOs and alternative business models
- Understand how sustainability can impact public management and democratic stakes

Coefficient: 1,25

Sustainable Finance

ECTS: 6

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Course in partnership with Grant Thornton

Coefficient: 1,25

Méthodologie du mémoire

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

This course provides a methodology to help students construct their research proposal for their master's dissertation. It will cover the structure of the dissertation, explain how to conduct research for academic articles and expose different data analysis methods.

Compétences à acquérir :

- Conduct an online academic research for articles
- Construct a problematic
- $\hbox{-} \ {\tt Design} \ {\tt a} \ {\tt research} \ {\tt proposal}, with \ {\tt adequate} \ {\tt correspondance} \ {\tt between} \ {\tt problematic} \ {\tt and} \ {\tt methodology}$

Audit RSE

ECTS: 3

Enseignant responsable: CLEMENT CARN (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/carn-clement)

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Course in partnership with Mazars

Compétences à acquérir :

- Get familiar with the CSR audit methodology
- Understand how CSR and financial audit relate to one another
- Situate CSR audit in a "audit society" as a legitimation process

Coefficient: 1,25

European Regulation for Sustainability

ECTS:3

Enseignants: LUCAS ROBIN CHEVALLIER, LEO VAN DEN BUSSCHE

Langue du cours : Anglais

Coefficient: 1

Accounting for sustainability

ECTS: 6

Enseignant responsable: CLEMENT CARN (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/carn-clement)

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Internal technique of control for sustainable development (lifecycle analysis, carbon assessment, introduction to CARE)

Compétences à acquérir :

- Redefine a business model based on CSR requirements
- Master accounting techniques to change perspective on corporate activity

Coefficient: 1,25

SEMESTER 4

Mandatory Courses

Institutional integrity

ECTS: 3

Enseignant responsable : CEDRIC BOURGEOIS

Description du contenu de l'enseignement :

This course will look into organizational processes for the prevention of of fraud, harassment and corruption in organization. These social risks are increasingly key in maintaining corporate integrity and managing reputational risk for organizations.

Compétences à acquérir :

- Recommend control processes in organizations to prevent social risks
- Develop an organizational culture for corporate integrity
- Identify and resolve conflicts in the organization

Coefficient: 1

Financial institutions and ecological transition

ECTS:3

Enseignant responsable: YANNICK LUCOTTE

Transversal seminar (PSL Week)

ECTS:3

Description du contenu de l'enseignement :

PSL Weeks are open to all PSL Students and provide them with the opportunity to access another field in an interdisciplinary perspective, for a week-long course.

Compétences à acquérir :

- Discover another academic domain
- Reflexivity: linking own expertise with another course

Dissertation

ECTS: 6

Langue du cours : Français

Coefficient: 1,25

Internship

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Internship of 4 to 6 months, mandatory, in France or abroad

Students with a permanent job offer are exempted from completing an internship

Compétences à acquérir :

Professional induction

Politique RSE en entreprise

ECTS: 3

Langue du cours : Français

Coefficient: 1

Sustainability at work

ECTS:3

Langue du cours : Anglais

Coefficient: 1

Public Managment

ECTS:3

Enseignant responsable: LEONARD GOURBIER (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/gourbier-leonard)

Langue du cours : Français

Coefficient: 1

CSR Reporting

ECTS:3

Enseignant responsable: ROUBA CHANTIRI (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/chantiri-rouba)

Description du contenu de l'enseignement :

Green taxonomy, EFRAG and reporting policies

Compétences à acquérir :

- Master technical skills for latest regulations in accounting
- Understand the regulation process for green regulation

Coefficient: 1,25

Soft Skills + HR for managers (FR)

ECTS:3

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Learning to recognize your motivational levers

Compétences à acquérir :

Learning to recognize your motivational levers

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16 - 03/11/2025