Pilotage de la performance et rôle SI

ECTS : 3

Description du contenu de l'enseignement :

Ce cours de *finance pour non financier* et de *démystification des concepts du contrôle de gestion* fait la part belle :
- à la simplification des principes et des mécanismes du pilotage de la performance du business,
- à l'entraînement concret, par des cas d'entreprise.

Les 6 séances sont les suivantes :

1. Gestion comptable :
Démystifier la comptabilité générale et la comptabilité analytique.
Connaître le langage de survie pour un dialogue efficace et serein avec les fonctions finance-gestion.
Savoir lire à grands traits le bilan et le compte de résultat d'une entreprise.

2. Gestion analytique :
Reconnaître des frais variables/fixes, et des coûts directs/indirects.
Savoir établir un pontage entre les données de gestion et les événements physiques.
Savoir calculer le point mort d'une entreprise, d'un projet ou d'une business-unit.

3. Gestion financière :
Finance pour non financier : tout savoir sur les ROI, WACC, EVA, BFR, FCF, et autres TRI…
Comprendre les indicateurs de mesure de la création de valeur, monétaire ou non.

4. Gestion économique :
Découvrir le concept des coûts pertinents, et comprendre son utilisation en aide à la décision.
Savoir calculer une VAN, en pratiquant le calcul actuariel pour intégrer le point de vue des actionnaires.

5. Performance et responsabilité :
Comprendre les principaux modèles d'organisation.
Connaître les différents centres de responsabilité possibles, pour en mesurer et manager la performance.

6. Contrôle de gestion :
Dialoguer avec le CFO ou le DCG, en sachant ce que doit être un « bon » contrôleur de gestion.
Simuler des calculs et des analyses d'écarts de performance.

Compétence à acquérir :

Le cours propose d'initier les étudiants en Master 1 RH aux questions relatives à :
- la définition de la performance en entreprise,
- sa mesure,
- et plus généralement son management.
La performance sera aussi examinée dans sa dimension monétaire et non-monétaire.

Mode de contrôle des connaissances :

Les six séances s'étalent sur le T2 de l'année universitaire, et se terminent par un contrôle des connaissances comprenant un QUIZZ de 60 minutes en séance 5, constitué d'un QCM et d'une étude de cas , et un examen final de 2 heures comprenant un grand cas d'une heure 30 minutes et un petit cas de 30 minutes. Tous ces cas sont à caractère calculatoire.