

## Planification et gestion budgétaire

**ECTS** : 6

### **Description du contenu de l'enseignement :**

Articulation entre la planification stratégique, opérationnelle et le processus budgétaire

- Elaboration des budgets et animation du processus
- Contrôle budgétaire
- Budgétisation et contrôle des investissements et activités discrétionnaires
- Prix de cession interne
- Pratiques budgétaires, critiques et propositions d'évolution

Au total, ce cours présente les instruments de la planification et de la gestion budgétaire telle qu'elle devrait se faire. Il apporte également un éclairage sur les pratiques telles qu'elles se font, énonce les critiques à l'encontre des budgets ainsi que les propositions de rénovation qui ont été faites.

### **Compétence à acquérir :**

compétences techniques de budgétisation (élaboration et animation) et de formation des prix de cession interne

- Analyse critique des pratiques
- Prise de parole sur la défense d'un cas (jeu de rôle)

### **Mode de contrôle des connaissances :**

- 20% sur la présentation d'un cas
- 30% sur un mini-mémoire à faire à 3
- 50% sur l'examen final