

Modélisation et outils pour Direction Financière

ECTS : 3

#### Description du contenu de l'enseignement :

- Partie théorique :

Quelques clés d'outils financiers utilisés dans une start-up/PME.

Challenger un business model : l'art de faire communiquer la vision du dirigeant à la réalité économique et opérationnelle du financier.

Focus d'actualité : la DAF en temps de crise

- Partie pratique :

Exercices Excel de productivité.

Modélisation financière : le BP opérationnel.

- Q&A étudiants/professeurs sur le projet de fin de cours : mise en situation réelle (fichier de travail, sessions en live)

- Moment d'échange en fin de module afin de répondre aux questions des étudiants sur l'amorçage de leur carrière professionnelle

- En filigrane, préparation au métier d'analyste financier en direction financière, en fonds d'investissement ou en venture capital.

#### Compétence à acquérir :

- Comprendre les outils qui composent le poste de pilotage d'un DAF de PME/Start-up
- Apprendre à modéliser un Business Plan opérationnel et comprendre la différence avec un BP transactionnel
- Acquérir la boîte à outils essentielle à toute modélisation financière (formules clés, raccourcis, checks)
- Communication financière : Ajouter la forme au fond, que ce soit sur Excel ou sur PowerPoint.

#### Mode de contrôle des connaissances :

- Projet final par groupe de deux ou trois étudiants (à préciser en séance), dont la consigne sera donnée pendant les cours, et avec des sessions de Q&A prévues lors des cours.

#### Bibliographie, lectures recommandées :

- <https://www.maddyness.com/2019/07/24/maddyrex-daf-startup-hardware-club/>

- *The Basics of Financial Modeling* - Jack Avon :

- Chapitre 2

- Chapitre 3 : pp 52-55; 59; 65; 69-71 (pour aller plus loin: 91-93)

Les fonctions essentielles à maîtriser : SOMME.SI.ENS/SUMIFS ; INDEX/INDEX ; EQUIV/MATCH.

- *Financial Modeling for Business Owners and Entrepreneurs* - Tom Y. Sawyer :

Page 22 et tout le chapitre 1 si vous avez un peu d'attrait pour l'entrepreneuriat, y'a quelques notions à aller chercher.

Document susceptible de mise à jour - 14/02/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16