

Management de projet et d'équipe

**ECTS**: 1.5

## Description du contenu de l'enseignement :

#### 1: Introduction & découverte de la gestion de projets :

- ? Présentation générale du module
- ? Recueil des attentes
- ? Mise en situation en sous groupes: blind drawing => debrief sur les enjeux de la gestion de projet et du management d'équipe dans ce cadre
- ? Focus sur les fondamentaux de la gestion de projet (définition grandes phases d'un projet grandes instances)

## 2: Préparation et lancement d'un projet :

- ? Cadrage: approches, bonne pratiques et outils
- ? Planning
- ? Gouvernance
- ? Études de cas via quiz interactifs et bonnes pratiques et synthèse des bonnes pratiques à retenir

# 3: Management des hommes en mode projet partie 1

- ? Pilotage projet et management d'équipe : bonnes pratiques, outils, retour d'expériences
  - Maitrise de la qualité
  - · Maitrise des délais
  - Maitrise des coûts (notions de charge, jours hommes...)
- ? Mises en situations d'instances projet via jeux de rôles et debriff : staffing d'une équipe projet réalisation d'arbitrage illustration concrète des différents acteurs de la gestion de projet

## 4: Management des hommes en mode projet partie 2

- ? Focus sur la posture de chef de projet ses enjeux et bonnes pratiques
  - · Communication : principes et bonnes pratiques
  - Illustration de situation complexes et conflictuelles
- ? Focus sur les bonnes pratiques en termes de posture
- ? Travail en sous groupes sur la base de situations vécues en apprentissage ou projets scolaire : identification des points dur et bonnes pratique

#### 5: Focus sur la conduite du changement :

- ? Enjeux
- ? Approches
- ? Comprendre et appréhender les réactions au changement
- ? Focus les bonnes pratiques en terme de communication
- ? Focus sur bonnes pratiques en terme de communication

# 6: Retours d'expérience de consultants invités

## Compétence à acquérir :

- · Gestion de projets
- Management d'une équipe projet
- Découverte du métier de chef de projet

#### Mode de contrôle des connaissances :

Partiel de 2h de prise de recul sur

Roger Aim, « *L'essentiel de la gestion de projet* », éditions Gualino, collection les carrés, 2018. Eric Verzuh , « *The Fast Forward MBA in Project Management* », éditions John Wiley & Sons, 5éme édition, 2015

# Document susceptible de mise à jour - 09/12/2025 Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16