

Performance Management

ECTS : 3

Description du contenu de l'enseignement :

Les nouveaux enjeux et nouveaux rôles du contrôle de gestion dans les organisations

- Les nouvelles formes structurelles
- Ethique et contrôle
- Incentives et contrôle

- La RSE et les impacts sur l'entreprise

Choisir l'organisation pour comprendre la performance

- Modéliser les activités et organiser le schéma de gestion

Les nouveaux enjeux du contrôle

- Comprendre les nouveaux Business Models
- Analyser les différents modes de financement (LBO)
- Gérer les opérations de croissance externe (M&A)

Compétence à acquérir :

Comprendre les nouveaux rôles des contrôleurs de gestion/performance managers au sein des entités. Développer les soft skills.

Analyser le rôle du contrôle de gestion dans un contexte stratégique, organisationnel et culturel.

Comprendre l'évolution des Business Model des entreprises. Accompagner les dirigeants et les managers dans la compréhension des attentes financières dans tous les types de contexte.

Mode de contrôle des connaissances :

Cas pratiques préparés et présentés par les étudiants pendant les séances et lors de l'intervention d'une entreprise extérieure. Examen final de 2H comportant des questions de cours, cas pratiques et qcm.

Bibliographie, lectures recommandées :

[Nicolas Berland \(Auteur\)](#) [Yves De Rongé \(Auteur\)](#) Perspectives stratégiques et managériales, Livre avec 110 vidéos, 4ème édition

Vidéos, podcast et articles sur le site du cours et sur différents supports.