

Année universitaire 2025/2026

# Management et gestion des organisations Tunis - 3e année de Licence

Responsable pédagogique : Alia **BOUAISSI**

## LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Après deux années de formation pluridisciplinaire, la 3e année permet aux étudiantes et aux étudiants d'acquérir des connaissances plus spécifiques à la gestion et d'en approfondir les principaux champs disciplinaires. Les enseignements initient les étudiantes et les étudiants aux différents métiers de la gestion, à l'étude des processus de décision et à l'application des méthodes de management aux divers types d'organisations, sur la base d'une solide formation professionnelle générale

- Acquérir des compétences disciplinaires dans les différents domaines de la gestion (comptabilité, contrôle de gestion, finance, gestion des ressources humaines, marketing, stratégie, ...),
- Acquérir des compétences transversales (outils quantitatifs, langues, ...),
- Développer une vision ouverte, curieuse et critique du monde de l'entreprise et des organisations, savoir analyser les enjeux contemporains de la gestion et les ressorts de la managérialisation de la société,
- Développer une démarche et des méthodes de travail nécessaires aux professionnels en entreprise (travail en équipe, capacité d'adaptation, capacité analytique et de synthèse, capacité de communication),
- Préciser le projet professionnel et se familiariser avec les codes du monde professionnel.

## MODALITÉS D'ENSEIGNEMENT

La 3e année de licence Sciences des Organisations (spécialisation Management et gestion des organisations) comporte un ensemble d'UE qui couvrent les champs fondamentaux de la gestion (finance, marketing, comptabilité, contrôle de gestion, gestion des ressources humaines, stratégie) et des domaines ou des outils fortement liés (langues, outils quantitatifs, sociologie, droit, fiscalité, économie). Les étudiantes et les étudiants ont la possibilité d'effectuer une mobilité soit durant le premier semestre soit durant le second semestre de la troisième année. Il s'agit d'une mobilité simple auprès des quelques 220 universités partenaires de l'Université Paris Dauphine – PSL en Europe, en Amérique du Nord, en Amérique du Sud, en Asie ou en Océanie. Chaque étudiante et chaque étudiant en échange semestriel doit signer un contrat d'études pour son semestre à l'étranger ainsi que pour son semestre à Tunis, de manière à s'assurer de la couverture des principaux enseignements de la maquette.

## ADMISSIONS

- Les étudiantes et les étudiants de la L3 Management et gestion des organisations viennent pour la quasi-totalité (9/10) de la licence Sciences des Organisations de Dauphine | Tunis, et sont donc sélectionnés à leur entrée en licence à partir de l'examen de leur dossier académique et d'un entretien,
- Pour les admissions extérieures, celles-ci ont lieu sur sélection à partir de l'examen de leur dossier académique et d'un entretien. Peuvent candidater tous les étudiantes et les étudiants ayant validé au moins 120 ECTS.

## POURSUITE D'ÉTUDES

La L3MGO est une formation généraliste en gestion qui permet de s'orienter vers les Masters proposés par les huit Mentions de gestion du département MSO : Comptabilité Contrôle Audit (CCA), Comptabilité Audit Reporting (CARF), Finance, Gestion de Patrimoine, Management de l'Innovation, Management et Organisations (M&O), Management des Ressources Humaines, Marketing et Stratégie, Systèmes d'informations Réseaux et Numériques (SIREN). Ces mentions sont associées à une offre très large de Masters.

## PROGRAMME DE LA FORMATION

- Semestre 5

- Enseignements obligatoires
  - [Comptabilité et information financière](#)
  - [Anglais](#)
  - [Management Scientifique et Aide à la Décision](#)
  - [Droit du travail](#)
  - [Sociologie : Normes, pouvoir organisation](#)
  - [Marketing \(FR\)](#)
  - [Fiscalité](#)
- Options
  - [Mathématiques financières](#)
  - [Comportement organisationnel](#)
  - [Management des systèmes d'information](#)
- Semestre 6
  - Enseignements obligatoires
    - [Finance d'entreprise](#)
    - [Aspects économiques de la mondialisation](#)
    - [Contrôle et pilotage des organisations](#)
    - [Fondamentaux de la stratégie](#)
    - [Gestion des Ressources Humaines](#)
    - [Anglais](#)
    - [Statistiques appliquées à la gestion](#)
  - Options
    - [Management des systèmes d'information](#)
    - [Mathématiques financières](#)
    - [Comportement organisationnel](#)

## DESCRIPTION DE CHAQUE ENSEIGNEMENT

### SEMESTRE 5

---

#### Enseignements obligatoires

## Comptabilité et information financière

ECTS : 4

Enseignant responsable : BRUNO OXIBAR (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/oxibar-bruno>)

Langue du cours : Français et anglais

Volume horaire : 36

#### Description du contenu de l'enseignement :

Le cours approfondit des thèmes étudiés lors du cours d'un premier cours de comptabilité et aborde de nouveaux aspects :

- La relativité des chiffres comptables : principes comptables, des besoins différents selon les utilisateurs, normes et référentiels comptables (PCG/IFRS) ;
- Des opérations aux états financiers : la méthode comptable, les opérations d'exploitation et d'investissement, les opérations d'inventaire, les états financiers (*rappels et approfondissements d'un cours de comptabilité*) ;
- Les opérations de financement ;
- Les tableaux de flux de trésorerie ;
- Normalisation et normes comptables internationales ;
- Initiation à la consolidation et aux comptes de groupe ;

#### Compétences à acquérir :

Le cours « Comptabilité et information financière » doit permettre aux étudiantes et aux étudiants :

- de s'initier à l'élaboration des comptes ou états financiers d'une entreprise ou d'un groupe ;
- de les interpréter par référence aux principes et aux règles qui orientent et contraignent la pratique comptable (en France et au plan international) ;
- et, de façon générale, d'apprécier la validité de l'information comptable au regard des besoins des utilisateurs.

A l'issue de ce cours, les étudiantes et les étudiants doivent connaître les différents états financiers (comptes) et les principaux concepts comptables.

Ce cours s'adresse aussi bien aux étudiantes et aux étudiants qui souhaitent choisir une filière comptable en M1 qu'à ceux qui, sans se destiner nécessairement à une carrière dans le domaine de la comptabilité, devront néanmoins savoir lire et porter un regard critique sur l'information financière publiée par les entreprises et les groupes. L'initiation à l'élaboration des comptes a pour objectif de sensibiliser les futurs managers aux points critiques du processus comptable et des états financiers.

#### Pré-requis recommandés

- Un cours de base de comptabilité (comptabilité 1) est recommandé.

#### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu : 50 % (test intermédiaire: 35 % ; exploitation de comptes réels et participation : 15 %) ;
- Examen terminal : 50 %.

Coefficient : 1

#### Bibliographie, lectures recommandées :

- COLASSE B., avec la collaboration de CHANTIRI R. (2023), *Introduction à la comptabilité*, Economica, 15e édition ;
- Chantiri R., Colasse B. (2011), *Introduction à la comptabilité – Questions et applications corrigées* Economica, 3e édition.

---

## Anglais

ECTS : 2

Enseignant responsable : CORALIE RAFFENNE (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raffenne-coralie>)

**Langue du cours** : Anglais

**Volume horaire** : 18

**Description du contenu de l'enseignement :**

L'objectif de ce cours est double :

- Sur le fond, il s'agit d'initier les étudiantes et les étudiants à l'analyse de la société contemporaine à travers l'étude de notions de base d'analyse culturelle et de divers objets culturels grand-public (art, littérature, cinéma, séries, presse, fiction & non-fiction, phénomènes culturels, objets de consommation).
- Sur la forme, il s'agira de consolider les compétences linguistiques (compréhension écrite, expression écrite, compréhension orale, expression orale, prise de parole en continu et en interaction) en les appliquant à l'analyse culturelle, à travers une variété d'exercices (rédaction, présentation, débat, jeux de rôle, etc.).

L'enjeu de ce cours sur le plan linguistique est d'acquérir le niveau C1+ du CECRL, à savoir, être capable d'avoir une conversation sur n'importe quel sujet et exprimer avec finesse son avis, s'adapter à une plus grande variété de sujets pour mobiliser des auditoires variés.

Le cours repose sur une brochure mobilisable selon le souhait de l'enseignant ; elle comporte également un guide d'accompagnement pour l'anglais professionnel (rédaction de CV et lettre de motivation, vocabulaire spécifique, relations au travail, etc.). Des rappels lexicaux et grammaticaux accompagneront bien sûr les deux semestres.

Semestre 1 : Society through Culture :

Le premier semestre sera axé sur l'étude d'enjeux contemporains au prisme de la pop culture (littérature, articles, cinéma, séries, jeux vidéo, BD ou encore objets de consommation). 3 thèmes principaux abordés : Consuming ; Storytelling ; Exoticism & Otherness.

Semestre 2 : Keywords :

Analyse de documents de nature variée en lien avec des mots-clefs. Ces documents pourront être des extraits de romans, d'ouvrages scientifiques, d'articles ; ils seront associés à une étude plus poussée de documents visuels. 3 keywords principaux : Image : Roots ; Truth.

**Compétences à acquérir :**

L'objectif de ce cours est de fournir aux étudiantes et aux étudiants les outils nécessaires pour exploiter au mieux leur capital culturel en milieu professionnel anglophone. L'enjeu est d'améliorer les capacités d'analyse critique des étudiantes et des étudiants dans un anglais riche, bien construit et élégant.

- Développer ses compétences d'analyse critique des médias, des arts visuels et de la littérature dans les sociétés étudiées ;
- Renforcer et développer ses acquis linguistiques en anglais (grammaire, lexique spécifique, anglais de spécialité).

**Pré-requis obligatoires**

Niveau d'anglais intermédiaire supérieur ou avancé (B2+).

Il est fortement conseillé aux étudiantes étrangères et aux étudiants étrangers d'avoir aussi un niveau B2+ en français.

**Pré-requis recommandés**

- Avoir à disposition une variété de supports numériques en anglais disponibles en libre accès ou via la bibliothèque : bases de données de presse, de documents spécialisés, fiction, documents audio-vidéo (podcast, documentaire, cinéma) ;
- Rassembler les différents moyens d'accéder à ces supports en un document facilement utilisable.

**Mode de contrôle des connaissances :**

- Contrôle Continu : 50% de la note finale (écrit & oral en TD) ;
- Examen de fin de semestre : 50% de la note finale.

Format de l'examen :

- Questions de compréhension & vocabulaire + essay sur un texte.

**Bibliographie, lectures recommandées :**

*Keywords*, Raymond Williams

*Le Vocabulaire de l'anglais*, Agathe Majou, Annie Sussel & Corinne Denis

**ECTS** : 3

**Enseignant responsable** : DANIEL VANDERPOOTEN (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/vanderpooten-daniel>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

**Description du contenu de l'enseignement :**

Il s'agit d'un enseignement introductif aux modèles de gestion qui a pour but de montrer comment aborder de manière structurée et formalisée certains problèmes décisionnels se posant au sein de toute organisation socio-économique. Il s'inscrit dans le cadre général «business analytics », plus précisément dans la partie prescriptive de ce domaine où il s'agit d'aider les gestionnaires dans leur prise de décision. Ce cours prévoit la présentation des concepts et outils fondamentaux pour la modélisation et la résolution de ces problèmes. Parmi les outils, l'accent est mis sur l'utilisation du tableur et en particulier l'utilisation du module Solveur. Différents cadres de modélisation seront présentés et illustrés sur des cas concrets.

L'enseignement s'articule autour des trois blocs :

- Graphes, problèmes de cheminement, flots ;
- Programmation linéaire ;
- Théorie de la décision.

**Compétences à acquérir :**

- Savoir modéliser une situation décisionnelle à l'aide de l'un des cadres présentés ;
- Utiliser quelques algorithmes simples et outils sur tableur pour produire une solution optimale ;
- Savoir interpréter cette solution en termes de décision concrète.

**Mode de contrôle des connaissances :**

- Participation : 20% ;
- Test intermédiaire : 30% ;
- Examen final: 50%.

**Bibliographie, lectures recommandées :**

- "Aide à la décision : une approche par les cas", Ph. Vallin, D. Vanderpooten, Ellipses.

---

## Droit du travail

**ECTS** : 2

**Enseignant responsable** : MORGAN SWEENEY (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/sweeney-morgan>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

**Description du contenu de l'enseignement :**

L'enseignement comporte :

- Un cours magistral ;
- 4 séances de TD.

Le droit du travail est un droit vivant et réversible qui pose les règles du jeu des rapports de travail.

Le cours porte essentiellement sur les relations individuelles de travail (naissance, vie et mort du contrat) et s'articule entre un cours magistral et des TD.

Les questions auxquelles il sera répondu sont multiples et variées, par exemple :

- Qu'est-ce qu'un contrat de travail ? ;
- Quels sont les pouvoirs d'un employeur ? ;
- Qu'est-ce que la discrimination ? ;
- Comment licencier ? ;
- Comment rompre un contrat sans licencier ? ;
- Comment faire évoluer un contrat ?

Méthodes de l'Enseignement :

Le cours d'amphi aborde les notions fondamentales qui seront approfondies en TD. La finalité du cours est également l'apprentissage de l'argumentation juridique, à travers la participation à des procès fictifs. Les séances de TD permettent de comprendre et maîtriser le raisonnement juridique, à travers des exercices (en particulier des cas pratiques) et la

rédaction de conclusions en demande ou en défense.

#### Compétences à acquérir :

- L'objectif est de donner aux étudiantes et aux étudiants des repères en droit du travail suffisants pour leur permettre d'exercer une fonction de manager ;
- Ils doivent également être capables de mener un raisonnement juridique argumenté en utilisant les catégories du droit du travail.

#### Pré-requis recommandés

Aucun, mais une formation au raisonnement juridique est utile, en particulier l'enseignement de droit privé de L2 LSO.

#### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu : (50%) ;
- Examen final : 50% .

La note de contrôle continu est composée des résultats obtenus en TD (participation, selon des modalités définies par l'enseignant : cas pratiques, test, élaboration des dossiers en vue des procès fictifs).

L'examen consiste en la participation à une audience fictive.

En revanche l'examen de seconde session est écrit.

#### Bibliographie, lectures recommandées :

- E. Dockès, G. Auzero, Droit du travail, Précis, Dalloz, dernière édition ;
- E. Peskine, C. Wolmark, Droit du travail, Dalloz, coll. Hypercours, dernière édition.

Le Code du travail n'est pas utile (il n'est pas autorisé à l'examen).

---

## Sociologie : Normes, pouvoir organisation

ECTS : 3

**Enseignants** : PAULINE BARRAUD DE LAGERIE, ANNE JOURDAIN

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/barraud-de-lagerie-pauline>

<https://irisso.dauphine.fr/fr/membres/detail-cv/profile/anne-jourdain-1.html>

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

#### Description du contenu de l'enseignement :

Cet enseignement vise à aborder avec les étudiantes et les étudiants du cursus de gestion trois thèmes qui représentent des enjeux majeurs du monde du travail : la question des normes, la question du pouvoir, et la question de l'organisation.

En prenant appui sur les courants fondamentaux de la sociologie du XXème siècle (interactionnisme symbolique, sociologie critique, sociologie pragmatique etc.), l'objectif est de transmettre aux étudiantes et aux étudiants des outils conceptuels pour mieux analyser des situations auxquelles ils pourront être très concrètement confrontés au cours de leur vie professionnelle. L'enjeu est aussi de mieux comprendre les enjeux sociaux plus généraux qui pèsent sur le monde du travail.

L'enseignement comprend onze séances thématiques organisées autour de grands auteurs et courants sociologiques permettant d'aborder un certain nombre de grandes problématiques. On verra ainsi comment la sociologie interactionniste permet de comprendre que l'application de normes ne se fait jamais de façon mécanique mais toujours à travers un processus ; comment la sociologie critique donne des clefs pour analyser la reproduction sociale des élites dirigeantes ; comment la sociologie pragmatique aide à repenser les conflits sous l'angle des démarches de dénonciation/justification etc.

L'enseignement comporte une partie magistrale mais est également très largement construit autour d'un programme de lecture de textes issus de la littérature sociologique. Un premier fascicule rassemble des textes d'auteurs fondamentaux du XXème siècle. Un second fascicule rassemble des textes plus récents, qui restituent des enquêtes empiriques et permettent ainsi aux étudiantes et aux étudiants de voir en quoi les concepts des auteurs fondamentaux aident à mieux penser certaines situations concrètes. Les étudiantes et les étudiants sont, au cours de cet enseignement, conduits à participer activement à travers des prises de parole organisées, des situations de communication variées.

#### Compétences à acquérir :

- Développer un regard analytique/critique sur le fonctionnement social ;
- Lire et synthétiser des textes de sciences sociales ;
- Rédiger une argumentation, sous forme de dissertation notamment.

## Pré-requis obligatoires

## Pré-requis recommandés

Aucun prérequis à proprement parler. Il est cependant utile d'avoir suivi un cours d'initiation à la sociologie, comme celui dispensé en Degead.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu : 50 % ;
- Examen terminal : 50 %.

### Bibliographie, lectures recommandées :

Les fascicules sont fournis aux étudiantes et aux étudiants. Quelques-uns des auteurs étudiés : E. Goffman, H. Becker, A. Strauss, P. Bourdieu, B. Skeggs, R. Castel, L. Boltanski, M. Foucault.

---

# Marketing (FR)

ECTS : 6

**Enseignant responsable** : SARAH LASRI (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/lasri-sarah>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 36

### Description du contenu de l'enseignement :

Le cours est organisé autour d'amphis et de TD.

- Le cours visera dans une 1ère partie à présenter les fondements du marketing (marketing stratégique/marketing opérationnel), les bases de l'approche du comportement des consommateur, les méthodes d'étude du marché, et la logique de la stratégie marketing (segmentation, ciblage, positionnement).
- Dans une seconde partie seront abordés les éléments essentiels du marketing mix, c'est-à-dire les différentes décisions marketing qu'un responsable marketing pourra définir pour assurer le lancement de produits nouveaux et stimuler les ventes d'un produit/service.

Les TD associés au cours permettront de mettre en application de manière concrète et opérationnelle les concepts et les méthodes vus en amphi, dans le cadre de l'élaboration d'un projet marketing.

Le cours intégrera également la participation à une simulation (jeu Simbrand).

### Compétences à acquérir :

Ce cours a pour objectif de présenter les principaux concepts, méthodes et pratiques du marketing. Cette UE d'initiation s'adresse aux étudiantes et aux étudiants qui souhaitent s'orienter vers un parcours de Marketing et Stratégie en M1 et M2, mais aussi à ceux qui, sans se destiner nécessairement à des carrières marketing et commerciales, devront connaître le rôle et maîtriser les principaux principes du marketing dans l'entreprise pour répondre à des problématiques stratégiques, financières, organisationnelles ou juridiques ou s'intégrer à des projets possédant une dimension marketing.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (50%) : projet en TD 35%, jeu Simbrand 15% ;
- Examen final : 50%.

**Coefficient** : 1

### Bibliographie, lectures recommandées :

- De Baynast A., Lendrevie J, Levy J., Marketing, Tout le marketing à l'ère digitale, Dunod, 12e Edition,2017.

---

# Fiscalité

ECTS : 3

**Enseignant responsable** : THIBAUT MASSART (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/massart-thibaut>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

### Description du contenu de l'enseignement :

Cours sous forme d'un story telling : la vie de Rémi LIMPOSE ( de son enfance à son poste de dirigeant)

- L'enfance de Rémi : l'impôt sur le revenu, la CSG, les droits de succession, la fiscalité immobilière ;
- La vie de Rémi à Dauphine : fiscalité de l'entreprise, TVA ;
- La vie de Rémi, dirigeant d'un groupe international : fiscalité des groupes, fiscalité internationale.

Méthodes de l'Enseignement :

- Cours en amphî et application en TD. Chaque cours en Amphî fait l'objet d'une application pratique en TD.

### Compétences à acquérir :

- Initiation à la fiscalité : acquisition des connaissances de base du système fiscal français avec introduction à la fiscalité internationale.

### Pré-requis recommandés

- Bonnes bases de comptabilité.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (50%) : 30% test intermédiaire, 20% participation TD ;
- Examen terminal : 50%.

### Bibliographie, lectures recommandées :

- Précis de fiscalité des entreprises de M. COZIAN, M. CHADEFAX et F. DEBOISSY; Editions LITEC, Mémento Pratique Francis Lefebvre - Fiscal

## Options

# Mathématiques financières

ECTS : 3

Enseignants : FRANCOIS BELOT, MOULKA TAMZALI-LAFOND

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/belot-francois>

Langue du cours : Français

Volume horaire : 18

### Description du contenu de l'enseignement :

1. Intérêts, capitalisation, actualisation ;
2. L'analyse des séquences de flux ;
3. Les emprunts *indivis* ;
4. Les choix d'investissement ;
5. L'analyse des emprunts obligataires.

L'enseignement prend la forme d'un "cours-TD" dans lequel les concepts théoriques sont illustrés par des exercices et cas d'entreprises. Des exercices d'application sont traités en séance et à préparer d'un cours à l'autre.

### Compétences à acquérir :

Ce cours se fixe pour objectif de fournir un cadre conceptuel permettant à un acteur économique (ménage, chef d'entreprise, banquier, investisseur, etc.) d'analyser et de prendre une décision lorsqu'il est confronté à un problème impliquant plusieurs flux financiers (dépenses et/ou recettes) répartis dans le temps.

Les concepts clés de valeur temps de l'argent, capitalisation, actualisation, valeurs future et actuelle, taux actuariel seront présentés et appliqués à l'analyse des décisions financières de placement, investissement ou encore emprunt.

A l'issue du cours, l'étudiante et l'étudiant maîtrisera les concepts fondamentaux et les outils mathématiques utilisés en Finance et disposera des pré-requis nécessaires à l'analyse des instruments financiers.

### Pré-requis obligatoires

- Connaissances en mathématiques ;
- Intérêt pour la finance ;
- Maîtrise du français.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (test intermédiaire) : 50% ;



- Examen terminal : 50%.

**Bibliographie, lectures recommandées :**

- « Finance d'entreprise 2026 », Pierre VERNIMMEN, Pascal QUIRY et Yann LE FUR, 2025, Dalloz ;
- « Finance de marché », Roland PORTAIT et Patrice PONCET, 2023, Dalloz (5e édition) ;
- « Finance d'entreprise », Jonathan BERK et Peter DeMARZO, adapté par Gunther CAPELLE-BLANCARD et Nicolas COUDERC, 2024, Pearson (6e édition) ;
- « Mathématiques Financières », Pierre DEVOLDER, Mathilde FOX et Francis VAGUENER, 2018, Pearson (3e édition) ;
- « Mathématiques financières », Edith GINGLINGER et Jean-Marie HASQUENOPH, 2006, Economica (2e édition).

---

## Comportement organisationnel

ECTS : 3

**Enseignant responsable :** GILLES VERRIER (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/verrier-gilles>)

**Langue du cours :** Français

**Volume horaire :** 18

**Description du contenu de l'enseignement :**

Ce cours a pour principal objectif d'approfondir la compréhension du comportement humain au sein des organisations et de familiariser les étudiants aux fonctionnements des organisations et à la gestion du comportement humain au sein des organisations. Il tente de donner des grilles pour comprendre l'action individuelle et collective au sein des organisations. Il introduit et approfondit les théories des organisations.

Il abordera plusieurs thématiques : la gestion des individus dans l'organisation (caractéristiques de l'individu; motivation; gestion des émotions, fixation des objectifs et aménagement du temps de travail), la gestion des groupes (dynamique du groupe; dynamique intergroupes), la gestion des organisations (caractéristiques et conception de l'organisation; culture organisationnelle), la gestion des processus organisationnels (prise de décision; négociation; communication et conflits; pouvoir et politique), la gestion dans un environnement dynamique (changement planifié et développement organisationnel; gestion du stress), la gestion des dimensions internationales et multiculturelles du comportement organisationnel (dimensions internationales; culture; diversité culturelle; méthodes comparatives de gestion et de comportement organisationnel).

**Compétences à acquérir :**

- sensibiliser à l'importance de l'humain dans la gestion des organisations contemporaines en initiant aux concepts fondamentaux du comportement organisationnel;
- capacité à intégrer et à appliquer des connaissances issues des diverses sciences humaines pour parvenir à une meilleure compréhension du comportement humain dans les organisations;
- sensibiliser aux questions d'éthique et de responsabilité sociale;
- sensibiliser aux questions internationales et interculturelles;
- capacité à analyser de façon critique des situations de travail, à en comprendre les conséquences sur les individus et les groupes, et à trouver des solutions appropriées;

**Pré-requis obligatoires**

Aucun

**Pré-requis recommandés**

Aucun

**Mode de contrôle des connaissances :**

Exposé et travail écrit collectifs

**Bibliographie, lectures recommandées :**

- Alexandre-Bailly et al. (2013), *Comportements humains et management*, Village
- Chanlat, J.F. (1990), *L'individu dans l'organisation. Les dimensions oubliées*, Ste-Foy, Les presses de l'Université Laval.
- Gilbert et al. (2005), *Organisations et comportements*, Dunod
- Schermerhorn, J.R., Hunt, J.G. & Osborn, R.N. (2010), *Comportement humain et organisation*, Village Mondial

# Management des systèmes d'information

ECTS : 3

**Enseignant responsable** : FRANCIS TABOURIN (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/tabourin-francis>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 18

## Description du contenu de l'enseignement :

Cet enseignement a pour objectif de présenter et d'étudier les éléments du système d'information de l'entreprise. Il est particulièrement recommandé pour les étudiantes et pour les étudiants souhaitant s'orienter vers un master 1 en management des systèmes d'information.

- La première partie du cours est consacrée à la présentation des composantes d'un système d'information (matériels, logiciels, personnel, données et procédures).
- Dans un second temps, les différentes catégories de progiciels et leurs fonctionnalités sont étudiées. Des cas pratiques d'utilisation dans les métiers du management sont présentés.

Au travers de l'enseignement des bases de la gestion de projet, les critères de choix d'un progiciel sont analysés. Enfin les problématiques liées à la sécurité des systèmes d'information sont abordés..

Méthodes de l'Enseignement :

- En groupes d'une trentaine d'étudiantes et étudiants.

## Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (50%) ;
- Examen terminal (50%).

## Bibliographie, lectures recommandées :

- Management Information Systems: Managing The Digital Firm, Kenneth C. Laudon, Jane P. Laudon, Jane Price Laudon. Editeur Prentice Hall ;
- Systèmes d'information et management des organisations, Robert Reix – M. Kalika -F. Rowe. Editeur Vuibert.

---

## SEMESTRE 6

### Enseignements obligatoires

# Finance d'entreprise

ECTS : 6

**Enseignant responsable** : KAOUTHER JOUABER (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/jouaber-kaouter>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 54

## Description du contenu de l'enseignement :

Le cours est organisé en trois parties :

- 1) Diagnostic financier ;
- 2) Valeur, décision d'investissement et coût du capital ;
- 3) Marchés et risques financiers.

L'enseignement repose sur des cours magistraux enseignés en amphis et sur des séances de travaux dirigés enseignées en groupes. Les cours en amphis sont assurés par des intervenants académiques alors qu'une part importante des TD est assurée par des intervenants professionnels.

## Compétences à acquérir :

L'objectif du cours est d'initier les étudiantes et les étudiants de Licence aux outils et techniques de base de la prise de décision financière. Dans cette perspective, l'UE répond à deux préoccupations majeures.

- En premier lieu, elle constitue le socle de la spécialité professionnelle des étudiantes désireuses et des étudiants désireux de poursuivre leurs études en master de finance. Cet enseignement vise à préparer ces étudiantes et ces étudiants en leur inculquant les connaissances de base en finance de sorte à ce qu'ils assimilent efficacement les

divers enseignements de spécialité en master.

- En second lieu, cet enseignement veille à ce que ceux parmi les étudiantes et les étudiants de Licence qui choisiront une autre spécialité, aient une vision d'ensemble des techniques financières et tirent le meilleur parti du seul et unique enseignement de finance de leur cursus.

#### Pré-requis obligatoires

- Connaissances en comptabilité générale.

#### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (50%) : test intermédiaire 40%, participation 10% ;
- Examen terminal : 50%.

Coefficient : 1

#### Bibliographie, lectures recommandées :

- K. Jouaber et M-J Rigobert : « TD en finance d'entreprise », 3e édition, 2016, Dunod ;
- P. Vernimmen, P. Quiry, Y. Le Fur: « *Finance d'entreprise* », Dalloz ;
- L. Batsch, « Le diagnostic financier », Economica.

---

## Aspects économiques de la mondialisation

ECTS : 3

**Enseignants** : FLORENCE ARESTOFF, GIANLUCA OREFICE, AUDE SZTULMAN

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/arestoff-florence>

<https://sites.google.com/site/oreficegianluca/teaching/globalization-of-firms-theory-and-applications>

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/sztulman-aude>

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

#### Description du contenu de l'enseignement :

Le cours présente un ensemble de faits stylisés et d'indicateurs permettant de caractériser la mondialisation. L'enseignement explicite ensuite les théories de la spécialisation internationale puis analyse l'internationalisation des activités des entreprises et les investissements directs étrangers. Le dernier chapitre est consacré aux moyens dont disposent les pays pour se protéger de la concurrence internationale ainsi qu'aux conséquences économiques des barrières aux échanges. Séances d'amphithéâtre et de travaux dirigés traitent donc de façon complémentaire une pluralité de phénomènes économiques. L'analyse des débats associés mobilise de façon non technique des outils théoriques et quantitatifs de la science économique.

#### Plan du cours :

1. Faits stylisés sur la mondialisation ;
2. Échange à partir de différences technologiques : le modèle des avantages comparatifs de Ricardo ;
3. Échange à partir de différences en dotations factorielles : le modèle HOS ;
4. Innovation, rendements d'échelle et différenciation des produits ;
5. Investissement direct étranger (IDE) et Firmes multinationales (FMN) ;
6. Les obstacles aux échanges.

#### Compétences à acquérir :

Cet enseignement vise à apporter des éléments factuels, institutionnels et analytiques permettant de comprendre les phénomènes liés à la mondialisation contemporaine. Le cours présente un ensemble de fondements théoriques et les confronte aux faits empiriques qui caractérisent la mondialisation.

#### Pré-requis obligatoires

Notions de base en macroéconomie et en microéconomie.

#### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu: 50% ;
- Examen : 50%.

#### Bibliographie, lectures recommandées :

- Guillochon B., Peltrault F. et Venet B. (2020), *Économie internationale*, 9e édition, Dunod ;
- Krugman, P., M. Obstfeld et M. Melitz (2022), *Economie internationale*, 12e édition, Pearson Education France ;
- Ledezma I., Lenoble H. (2021), *Économie internationale*, 1ère édition, Presses Universitaires de France - P.U.F ;
- Mouhoud E. M. (2017), *Mondialisation et délocalisation des entreprises*, 5e édition, Coll. Repères, La Découverte.

---

## Contrôle et pilotage des organisations

**ECTS** : 4

**Enseignant responsable** : CELINE BAUD (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/baud-celine>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 36

### Description du contenu de l'enseignement :

Le cours présente les différents outils du contrôle de gestion et du pilotage de la performance. Il présente les principes et les méthodes de calcul des coûts, et comment ces calculs peuvent permettre d'éclairer les décisions opérationnelles et stratégiques. Il présente aussi les outils qui permettent de guider et de contrôler la performance financière (les budgets) et opérationnelle (les tableaux de bord). Il vise à former des utilisateurs adroits, qui soient non seulement capables de maîtriser les techniques et les outils fondamentaux, mais qui soient aussi capables d'interpréter les résultats obtenus, de questionner la pertinence des méthodes utilisées, et d'évaluer la cohérence entre les systèmes de contrôle et de pilotage et les objectifs organisationnels.

Méthodes de l'Enseignement :

- Cours magistral ;
- Développement de cas en travaux dirigés.

### Compétences à acquérir :

Maîtriser les outils de base du management et du contrôle de gestion et se familiariser avec les processus de contrôle et leurs enjeux stratégiques et managériaux.

### Pré-requis recommandés

Aucun pré-requis n'est nécessaire. Toutefois, les étudiantes et les étudiants n'ayant jamais suivi de cours de comptabilité financière ou de comptabilité analytique doivent s'attendre à une charge de travail conséquente.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Contrôle continu (test intermédiaire) : 50% ;
- Examen terminal : 50%.

**Coefficient** : 1

### Bibliographie, lectures recommandées :

- N. BERLAND et Y. DE RONGE, *Contrôle de gestion, perspectives stratégiques et managériales*, Pearson, 2019.

---

## Fondamentaux de la stratégie

**ECTS** : 4

**Enseignant responsable** : LIONEL GARREAU (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/garreau-lionel>)

**Langue du cours** : Français

**Volume horaire** : 27

### Description du contenu de l'enseignement :

Comprendre les fondamentaux de la stratégie d'entreprise, analyser l'environnement et la capacité stratégique d'une organisation, formuler une analyse critique d'une stratégie.

#### I Penser l'environnement

- De la concurrence pure et parfaite à l'action stratégique ;
- D'un environnement homogène à un environnement différencié.

- Le positionnement stratégique ;
- Les ressources et compétences ;
- Vers un modèle d'affaires agile.

### III Développer l'entreprise

- Le choix des activités stratégiques (recentrage/diversification) et des voies de développement ;
- Faire ou faire faire (croissance interne/ externe/ partenariat).

### IV Agencer les capacités stratégiques

- Le rôle du siège et des périphéries ;
- Les structures organisationnelles et la gestion du changement ;
- La gouvernance et les parties prenantes.

#### **Compétences à acquérir :**

- Savoir diagnostiquer et évaluer le positionnement et les orientations stratégiques d'une organisation ;
- Comprendre les principaux processus stratégiques de l'entreprise et les défis liés à la mise en oeuvre de la stratégie ;
- Développer une capacité de synthèse et d'analyse critique.

#### **Mode de contrôle des connaissances :**

- Contrôle continu (50%) ;
- Contrôle final (50%).

#### **Coefficient : 1**

#### **Bibliographie, lectures recommandées :**

- *Stratégique*, Gerry Johnson, Kevan Scholes, Frédéric Fréry, Pearson Education.

# Gestion des Ressources Humaines

**ECTS : 4**

**Enseignant responsable :** FABIEN BLANCHOT (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/blanchot-fabien>)

**Langue du cours :** Français

**Volume horaire :** 27

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

Ce cours d'introduction à la Gestion des Ressources Humaines prend la forme d'une série de conférences d'enseignants-chercheurs et de praticiens de la fonction RH, articulées autour de sept thèmes pour chacun desquels il est consacré une ou deux séances de 3 heures :

- Les fonctions RH et managériales ;
- L'attraction des compétences ;
- Le développement des compétences ;
- La mobilisation et la fidélisation des compétences ;
- La gestion des relations sociales ;
- L'appréhension des RH dans différents types d'organisation ;
- L'articulation entre Gestion des Ressources Humaines, Responsabilité sociale et Responsabilité sociétale.

Chaque séance de trois heures propose un panorama du thème abordé et est articulée autour trois principales questions (dont le traitement est nécessairement partiel) :

- Pourquoi le thème est-il important ? ;
- Quels concepts / méthodes / outils / cadres conceptuels peuvent aider à appréhender ce thème et/ou aider à relever les défis associés à ce thème ? ;
- Quels pratiques / cas / exemples peuvent illustrer ce thème ?.

Pour inciter à la proactivité des étudiantes et des étudiants, il leur sera demandé de réaliser une revue de presse sur les thèmes du cours.

#### CONTENU / THÈMES

Thème Intervenant 1er semestre :

- Séance 1 Introduction : GRH, Management et création de valeur (Fabien Blanchot) ;
- Séance 2 Attirer 1 : Recruter (Fathallah Charef) ;

- Séance 3 Développer : Former, gérer les carrières et accompagner (tutorat, mentoring, coaching) (David Abonneau) ;
- Séance 4 Mobiliser et fidéliser 1 : Intégrer, penser le contenu du travail et l'organisation du temps de travail et rémunérer pour engager (engagement au travail et organisationnel) (Eric Campoy) ;
- Séance 5 Mobiliser et fidéliser 2 : Penser son style de leadership pour engager (engagement au travail et organisationnel) (Sarah Saint-Michel) ;
- Séance 6 Gérer les relations sociales : Favoriser et piloter le dialogue social, gérer le conflit collectif (Tristan Chauvier) ;
- Séance 7 Gérer les Ressources Humaines dans les multinationales et dans les start-up / scale-up : l'international en partage ? (Dominique Centlivre) ;
- Séance 8 Management, GRH et Responsabilité sociale : QVT et employabilité (Fabien Blanchot) ;
- Séance 9 Attirer 2 : Définir la promesse employeur, définir la marque employeur, articuler contrat de travail et contrat psychologique (Didier Burgaud).

### Compétences à acquérir :

L'enseignement vise à sensibiliser les étudiantes et les étudiants à l'importance de la Gestion des Ressources Humaines, quel que soit leur projet professionnel :

- **Futur collaborateur** : Tout (futur) collaborateur est soumis à des politiques / pratiques RH qu'il doit savoir décrypter pour une insertion et une évolution professionnelle dans les meilleures conditions possibles ;
- **Futur entrepreneur** ou **futur responsable RH** : Il incombe à ces acteurs de contribuer à la définition d'une vision RH pour leur organisation, à l'élaboration de politiques RH, à la qualité de la mise en oeuvre des actions décidées et à l'évaluation des effets de ces actions ;
- **Futur manager** : Chaque pilote d'équipe ou de collectif doit connaître les leviers qu'il peut actionner pour gérer les compétences à mobiliser au service d'une performance individuelle, collective, économique et sociale.

A l'issue de ce cours introductif à la Gestion des Ressources Humaines, les étudiantes et les étudiants devront :

- Connaître la fonction RH et ses rôles ou missions dans l'organisation ;
- Savoir distinguer les rôles respectifs de la fonction RH et des managers ainsi que leur articulation ;
- Savoir comment on peut agir pour renforcer l'attraction, le développement, la mobilisation et la fidélisation de compétences individuelles et/ou collectives ;
- Comprendre pourquoi la gestion des relations sociales est importante et savoir ce qu'elle peut recouvrir ;
- Comprendre les défis RH communs et spécifiques des multinationales, start-up et scale-up ;
- Comprendre l'articulation entre Gestion des Ressources Humaines, Responsabilité sociale et Responsabilité sociétale des entreprises.

### Pré-requis recommandés

- Aucun.

### Mode de contrôle des connaissances :

- **Un contrôle continu** prenant la forme d'une revue de presse « enrichie » traitant d'un des thèmes du cours et articulée à un questionnaire (50%, travail collectif par 3 ou 4 étudiantes et étudiants) ;
- **Un contrôle terminal** prenant la forme d'un QCM couvrant l'intégralité du programme (50%, travail individuel).

Une revue de presse est classiquement une synthèse d'articles de presse écrite généraliste ou spécialisée, une présentation conjointe et comparative de divers propos émanant des auteurs des articles (journalistes, praticiens, académiques) concernant un même thème ou un même événement. Elle vise à montrer comment les faits sont traités et présentés.

- Il s'agit de s'inscrire dans cette logique avec les enrichissements et les exigences suivants :

- La revue de presse « enrichie » doit partir d'un questionnaire explicite, en articulation avec l'un des thèmes du cours qu'elle doit venir illustrer, éclairer sous un angle nouveau, ou encore questionner ;
- Par exemple, que déclarent les DRH / RRRH dans la presse sur les défis de l'attraction des jeunes recrues et la manière de relever ces défis Comment ces propos peuvent-ils être articulés au cours ? Y-a-t-il des points de convergence, de divergence ? Comment, le cas échéant, peut-on les expliquer ? Quels sont les apports et limites de ces propos ? Quelles nouvelles questions posent-ils ? Le cas échéant, comment ces propos évoluent-ils au cours du temps ? Quelles implications pratiques peut-on en tirer ? Etc ;
- Elle doit préciser la méthode retenue pour rechercher les articles ;
- Elle doit justifier les articles de presse sélectionnés ;
- Elle doit comporter une pluralité des sources ;
- Elle doit couvrir 1er trimestre 2025, 2024 et peut remonter jusque 2022.

La revue de presse :

- Est à rendre **avant le 20 décembre 2025** en version numérique, **avec l'intitulé suivant dans l'objet du mail «**

**Revue de presse GRH L3 » ;**

- Doit comporter deux volets : une note rédigée par les étudiantes et les étudiants, qui ne doit pas excéder 7 pages ; une annexe qui doit comporter tous les articles utilisés pour la revue de presse.

**Coefficient : 1**

**Bibliographie, lectures recommandées :**

- G.R.H. (Loïc Cadin et alii, 2e ou 3e édition).

---

# Statistiques appliquées à la gestion

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** JOSE TRASHORRAS (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/trashorras-jose>)

**Langue du cours :** Français

**Volume horaire :** 27

**Description du contenu de l'enseignement :**

- Introduction aux outils statistiques pour résumer et analyser un ensemble de données ;
- Aux concepts fondamentaux des probabilités et des lois de probabilité.

Présentation des concepts de l'inférence statistique :

- L'échantillonnage ;
- L'estimation de paramètres et les tests d'hypothèses ;
- Introduction à la régression linéaire simple.

I. Probabilités ;

II. Variables aléatoires ;

III Estimation ponctuelle ;

IV Estimation par intervalles de confiance ;

V Tests d'hypothèses ;

VI Introduction aux régressions linéaires.

L'enseignement repose sur des cours magistraux enseignés en amphis et sur des séances de travaux dirigés enseignées en groupes.

**Compétences à acquérir :**

- Acquérir les divers concepts et outils statistiques de base utilisés en science de la gestion ;
- Développer, à travers une variété d'applications provenant principalement du domaine de la gestion, la capacité à interpréter et à analyser les données quantitatives.

A l'issue du cours, les étudiantes et les étudiants auront appris à inférer des informations sur une population statistique à partir d'un échantillon en appréhendant les risques pris et marges d'erreur.

**Pré-requis recommandés**

- Dérivées ;
- Intégrales ;
- Théorie des probabilités ;
- Notions de base en statistiques (variables aléatoires, espérance, variance, densité, loi de probabilité, fonction de répartition).

**Mode de contrôle des connaissances :**

- Contrôle continu (test intermédiaire) : 50% ;
- Examen terminal : 50%.

