

Année universitaire 2025/2026

# Contrôle et direction financière - 267 - 2ème année de Master

Responsable pédagogique : ANTOINE FABRE - <https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/fabre-antoine>

Crédits ECTS : 60

## LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le parcours Contrôle et direction financière forme au contrôle comptable et financier dans les entreprises, tout en permettant de contextualiser cette mission dans la complexité des organisations. A cette fin, une part importante des enseignements est consacrée à l'étude des processus transversaux.

### Les objectifs de la formation :

- Réaliser des comptes consolidés dans le respect des normes comptables internationales
- Développer des compétences propres aux métiers de l'audit et du contrôle comptable et financier
- Contribuer à l'implémentation de systèmes d'information comptables et financiers
- Savoir encadrer des équipes financières, comptables, d'audit et de contrôle
- Savoir négocier, argumenter et conseiller au sein des comités de direction
- Gérer et analyser des tableaux de bords financiers, Réalisation de veilles économiques et financières
- Elaborer la stratégie financière de l'entreprise et mettre en œuvre des politiques de communication financière

## MODALITÉS D'ENSEIGNEMENT

La formation comprend 339 heures de cours, réparties entre septembre et juin, selon 1 parcours :

En apprentissage " classique" : les étudiants suivent des cours dits de tronc commun (S3) et de spécialisation (S4), avec une alternance université/entreprise toute l'année. Les étudiants devront réaliser un mémoire de fin d'études.

Rythme de l'alternance : 4 semaines à l'université en septembre puis 1 semaine à l'université / 3 semaines en entreprise à partir d'octobre. Les cours débutent début septembre et terminent fin juin.

## ADMISSIONS

- Titulaires d'un diplôme BAC+4 (240 crédits ECTS) ou équivalent d'une université ou d'un autre établissement de l'enseignement supérieur
- Issus d'une formation dans les domaines suivants : gestion, économie appliquée, diplôme d'une école de commerce

## POURSUITE D'ÉTUDES

Ce parcours peut être prolongé par une thèse de doctorat, notamment pour les étudiants issus de la voie recherche.

## PROGRAMME DE LA FORMATION

- Semestre 3
  - Bloc optionnel : Choisir 1 UE parmi les 2
    - [Stratégie et Responsabilité Sociale des Entreprises](#)
    - [SPOC SIGMA managing the SDGs](#)
  - Bloc Obligatoire
    - [Retournement d'entreprise](#)
    - [Transformation digitale et IA dans les organisations](#)
    - [Gestion de la trésorerie](#)
    - [Langue - Anglais/Toeic](#)

- [Alliance et fusions-acquisitions](#)
- [Comptabilité internationale](#)
- [Méthodologie de la recherche](#)
- [Cross cultural Management](#)
- [Corporate Finance](#)
- [Stratégie et Responsabilité Sociale des Entreprises](#)
- Semestre 4
  - Bloc Obligatoire
    - [Legal Strategy](#)
    - [Performance Management](#)
    - [Business intelligence, Knowledge Management and Data Mining](#)
    - [Auditing and risk management](#)
    - [Voyage d'étude](#)
    - [Conférences/videos professionnelles](#)
    - [Mémoire](#)
    - [Audit externe](#)
    - [Asset Management and Liabilities](#)
    - [Projet DIESE](#)
    - [Expérience en entreprise](#)

## DESCRIPTION DE CHAQUE ENSEIGNEMENT

### SEMESTRE 3

---

**Bloc optionnel : Choisir 1 UE parmi les 2**

## Stratégie et Responsabilité Sociale des Entreprises

**ECTS : 3**

**Enseignants :** COLETTE DEPEYRE, VERONIQUE PERRET

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/depeyre-colette>

<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/perret-veronique>

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

Contours et enjeux de la RSE ; Gouvernance et business models ; Comportements et éthique ; Evaluation des pratiques de RSE (reporting, santé au travail)

Comprendre les principaux enjeux et défis stratégiques de la RSE en les situant dans leur contexte historique et géographique ; Analyser le cadre institutionnel de la stratégie d'entreprise et identifier les diverses pratiques stratégiques en matière de RSE ; Cartographier et évaluer les différents outils managériaux de déploiement de la RSE ; Explorer les différents métiers de la RSE

**Coefficient :** 3

---

## SPOC SIGMA managing the SDGs

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** ELISE PENALVA-ICHER (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/penalva-icher-elise>)

**Langue du cours :** Français

**Coefficient :** 3

---

**Bloc Obligatoire**

## Retournement d'entreprise

**ECTS : 6**

**Enseignant responsable :** GWENAEILLE NOGATCHIEWSKY (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/nogatchewsky-gwenaelle>)

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

Cet enseignement, en partenariat avec l'ARE (l'Association pour le Retournement des Entreprises), se déroule sur le semestre sous le mode projet.

Après deux jours intensifs d'enseignements sur les différents aspects du retournement des entreprises (aspects audit, juridiques, management de transition, relations bancaires, communication de crise), les étudiants sont répartis en équipe de 5 personnes environ. Chaque équipe se voit attribuée un cas réel d'entreprise qui a connu des difficultés. Epaulée par un coach, spécialiste du retournement des entreprises et membre de l'ARE, chaque équipe va, au cours du semestre, faire un diagnostic des difficultés de l'entreprise et proposer un plan de retournement. A la fin du semestre, chaque équipe présente son plan de retournement devant un jury de 8 membres dont un est membre du comité de direction de l'entreprise qui a connu des difficultés et est parvenue à se retourner.

**Compétences à acquérir :**

Identifier les problèmes d'une entreprise en grandes difficultés.

Proposer des scénarios de sortie de crise qui prennent en compte les intérêts des parties prenantes (fournisseurs, banque, salariés, actionnaires)

**Mode de contrôle des connaissances :**

3/13

30% sur la dynamique de l'équipe

30% sur le dossier préliminaire

40% sur le plan de retournement proposé au jury final

---

## Transformation digitale et IA dans les organisations

ECTS : 3

Enseignant responsable : FRANCOIS ROUHBAN (<https://francoisrouhban.com>)

Langue du cours : Français et anglais

Description du contenu de l'enseignement :

### Module 1 : Introduction à la Transformation Digitale

- Présentation générale du cours et des enjeux du digital.
- Rôle des systèmes d'information dans les organisations modernes.

### Module 2 : Économie de l'attention et conception utilisateur

- Analyse de l'économie de l'attention et ses dérives.
- Conception addictive des applications.
- Impact des TIC sur la santé mentale.

### Module 3 : Étude de cas - Netflix

- Analyse du modèle de transformation digitale de Netflix.
- Stratégie d'innovation et d'adaptation continue.

### Module 4 : Intelligence Artificielle et Automatisation Intelligente

- Applications de l'IA dans les fonctions RH.
- Enjeux éthiques et biais algorithmiques.
- Automatisation des processus métier avec RPA (Robotic Process Automation).

### Module 5 : Gouvernance du Système d'Information

- Élaboration d'un schéma directeur numérique.
- Alignement stratégique des systèmes d'information.

### Module 6 : Numérique Responsable

- Impact environnemental du numérique.
- Éthique et responsabilité sociale dans les usages numériques.
- Stratégies de sobriété numérique.

### Compétences à acquérir :

À l'issue du cours, les étudiants seront capables de :

- Comprendre les enjeux de la transformation digitale dans les organisations modernes.
- Maîtriser les systèmes d'information et leurs rôles dans la performance organisationnelle.
- Analyser les impacts de l'économie de l'attention et de la conception addictive des applications sur le comportement des utilisateurs.
- Appliquer l'intelligence artificielle (IA) et l'automatisation intelligente dans les processus RH et organisationnels.
- Évaluer les enjeux éthiques et sociétaux liés au numérique responsable.
- Concevoir et piloter un schéma directeur numérique pour accompagner le changement

### Pré-requis recommandés

- Connaissances de base en gestion des organisations.
- Familiarité avec les outils numériques collaboratifs.
- Intérêt pour les innovations technologiques.

### Mode de contrôle des connaissances :

- Évaluations formatives : Quiz interactifs à chaque session.
- Participation active : Sessions de brainstorming et ateliers interactifs.
- Étude de cas.

**Coefficient :** 3

## Gestion de la trésorerie

**ECTS :** 3

**Enseignant responsable :** MARIE-LAURE QUIDET

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

Leadership et gestion d'équipe.

L'enseignement a pour objectif de maîtriser les grands principes qui permet de piloter des équipes en fonction des contraintes, des personnalités, de la communication et des objectifs à atteindre.

**Coefficient :** 3

## Langue - Anglais/Toeic

**ECTS :** 3

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

Préparation au TOEIC

Passage du TOEIC

**Coefficient :** 3

## Alliance et fusions-acquisitions

**ECTS :** 3

**Enseignant responsable :** FABIEN BLANCHOT (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/blanchot-fabien>)

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

- Alliance, partenariat, coopération, F&A: même réalité ?
- Quels avantages-motifs, coûts, et risques des alliances et F&A?
- Comment mesurer le succès des alliances et F&A et quels sont leurs « macro » facteurs clés de succès ?
- Décider d'une alliance ou d'une F&A: quels facteurs du choix ?
- Sélectionner un partenaire : quels facteurs du choix ?
- Concevoir et piloter une alliance
- Concevoir une F&A et piloter l'intégration

**Compétences à acquérir :**

A l'issue de cet enseignement, les étudiants doivent :

- Savoir faire la différence entre une alliance et une F&A
- Comprendre les enjeux propres aux alliances et aux F&A
- Être capable d'évaluer la performance d'une alliance et d'une F&A
- Pouvoir expliquer cette performance
- Pouvoir contribuer à la conception et au pilotage d'une alliance et d'une F&A

Plus spécifiquement, ils doivent être à l'aise lors de la lecture d'articles de presse ou de documents professionnels traitant d'alliances et de F&A.

**Mode de contrôle des connaissances :**

**Contrôle continu (40%)**

- Un point hebdomadaire sur l'actualité en matière d'alliances stratégiques et F&A (uniquement sanction de la non-réalisation)

- Cas Renault-Nissan (uniquement sanction de la non-réalisation)
- Un dossier collectif portant sur l'étude d'une alliance stratégique ou d'une F&A

#### **Examen final (60%)**

- Un examen écrit (mini-étude de cas)

**Coefficient : 3**

---

## **Comptabilité internationale**

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** ROUBA CHANTIRI (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/chantiri-rouba>)

**Langue du cours :** Français

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

Ce cours traite de l'information comptable et financière publiée par les grands groupes dans le cadre, notamment, du référentiel international (IFRS).

A travers le traitement de cas, seront abordés quelques thèmes majeurs du reporting financier :

- des problèmes comptables (incorporels, chiffre d'affaires, évaluation, regroupements d'entreprises, ...);
- et les enjeux managériaux qui s'y rattachent (gestion du résultat, communication financière avec le marché financier, éthique et comportement des producteurs de l'information comptable, ...).

#### **Compétences à acquérir :**

- permettre aux étudiants de se familiariser avec les problématiques d'élaboration de l'information financière et de l'application des normes, du point de vue du préparateur de comptes (la direction administrative et financière de l'organisation) ;
- savoir lire, interpréter et prendre du recul par rapport à cette information en tant qu'utilisateur.

#### **Pré-requis obligatoires**

Cours de comptabilité intermédiaire

#### **Pré-requis recommandés**

Cours de comptabilité en normes IFRS

#### **Mode de contrôle des connaissances :**

Travail sur des cas

Débat

**Coefficient : 3**

#### **Bibliographie, lectures recommandées :**

- Alexander D. et al. (2017), *International Financial Reporting and Analysis*, Cengage Learning, 7ème édition.
  - Raffournier B. (2019), *Les normes comptables internationales*, Economica, 7ème édition.
- 

## **Méthodologie de la recherche**

**Langue du cours :** Français

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

Le cours est divisé en trois modules de trois heures, visant à aider les étudiants dans la définition du sujet et de la problématique de leur mémoire, la mise en œuvre d'une méthodologie de recueil de données empiriques et la rédaction de leur mémoire. Divers points de méthodes (rédaction, introduction, démarche empirique, bibliographie etc.) seront abordés durant l'année, et des moments de réflexion collective et d'aide individualisée sont également prévus.

#### **Compétences à acquérir :**

Identifier des objets ou des phénomènes dignes d'intérêt et savoir les mettre en perspective avec la littérature existante.

Mettre en place une méthodologie de recherche qualitative (entretiens semi-directifs, observations participantes etc.) ou quantitative (questionnaires, etc.) cohérente.

Formuler une problématique et y répondre de manière construite et argumentée à partir des données empiriques.

Rédiger un mémoire de manière structurée, claire et compréhensible en respectant les délais impartis.

#### **Pré-requis obligatoires**

Néant.

#### **Pré-requis recommandés**

Néant.

#### **Mode de contrôle des connaissances :**

Néant.

#### **Bibliographie, lectures recommandées :**

Néant.

---

## **Cross cultural Management**

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** Sheila ALIBAY

**Langue du cours :** Français

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

- Explore cultural factors and their impact on global managerial practices
- Identify, understand, and manage miscommunications and managerial problems among individuals, between individuals and society/organizations, and their communities
- Understand, communicate, and interact appropriately in a global environment motivating and engaging employees, and business partners.

**Coefficient :** 3

---

## **Corporate Finance**

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** HERVE RUBIELLA

**Langue du cours :** Anglais

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

Financial statements analysis

Assets and liabilities valuation

Intergating tools and analysis of the financial statements in the policy and the strategy of the private firm

**Coefficient :** 3

---

## **Stratégie et Responsabilité Sociale des Entreprises**

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** NORELIA VOISEUX

**Langue du cours :** Français

#### **Description du contenu de l'enseignement :**

L'enseignement portera sur 3 thématiques principales :

1. La dimension conceptuelle et normative de la RSE
2. La stratégie RSE, enjeux, outils méthodes
3. La RSE comme levier d'innovation et de création de valeur

Il se répartira sous la forme de 4 modules de cours.

Le premier module, introductif, sera consacré à la présentation des concepts clés, des différentes approches conceptuelles, des réglementations et référentiels encadrant la RSE

Le deuxième module traitera des enjeux stratégiques de la RSE sous un angle plus applicatif, à travers une approche benchmark et des études de cas.

Le troisième module portera sur les méthodes et outils au service de la mise en place, de l'élaboration, de la diffusion et de l'évaluation d'une stratégie RSE globale et intégrée

Le dernier module aura vocation à traiter la RSE sous l'angle de l'innovation, de la performance durable, et de l'anticipation des risques tout au long de la chaîne de valeur de l'entreprise.

#### **Compétences à acquérir :**

À l'issue de ce cours nourri par la recherche et la pratique en stratégie RSE et gestion durable des organisations, les étudiants auront acquis :

- Une connaissance transversale et approfondie de la notion de RSE, dans ses dimensions historique, normative et conceptuelle
- Une appréhension pratique et appliquée des outils méthodologiques et stratégiques au service de la diffusion et de l'implémentation de la RSE au sein des organisations
- Une capacité d'analyse critique et constructive sur les enjeux micro et macro de la RSE, ainsi que sur le sens et la portée transformatrice des stratégies dédiées

#### **Pré-requis recommandés**

Fondamentaux du développement durable

Connaissances en management stratégique

Méthode de construction et d'analyse d'un cas

#### **Mode de contrôle des connaissances :**

QCM - 20%

Etude de cas - 30%

Examen écrit - 50%

#### **Coefficient : 3**

#### **Bibliographie, lectures recommandées :**

Acquier, A., & Gond, J. P. (2007). Aux sources de la responsabilité sociale de l'entreprise: à la (re) découverte d'un ouvrage fondateur, Social Responsibilities of the Businessman d'Howard Bowen. *Finance contrôle stratégie*, 10(2), 5-35.

Baumgartner R. J. (2014) Managing corporate sustainability and CSR: A conceptual framework combining values, strategies and instruments contributing to sustainable development. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 21(5), 258-271. DOI: 10.1002/csr.1336

Capron, M., & Quairel-Lanoizelée, F. (2010). La responsabilité sociale d'entreprise. (La Découverte, nouvelle édition).

Carroll A. B.. (2008) A history of corporate social responsibility: Concepts and practices. *The Oxford handbook of corporate social responsibility*, 19-46. DOI: 10.1093/oxfordhb/9780199211593.003.0002

Freeman, R. E. (2010). *Strategic management: A stakeholder approach*. Cambridge university press.

Gond, J. P., & Igolens, J. (2014). Les fondements théoriques de la responsabilité sociale de l'entreprise. *Que sais-je?*, 4, 36-59.

[Lépineux](#) F., [Rosé](#) J-J, [Bonanni](#) C., [Hudson](#) S. (2016) La RSE - La responsabilité sociale des entreprises. Théories et pratiques - 2e édition, DUNOD.

---

## **SEMESTRE 4**

---

### **Bloc Obligatoire**

## **Legal Strategy**

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** ARNAUD RAYNOUARD (<https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/raynouard-arnaud>)

**Langue du cours :** Anglais

**Description du contenu de l'enseignement :**

Compliance

Negotiating and recording a deal

Choosing the right company law

Corporate financing

Mediation and ADR

Arbitration

Being able to address legal issues in a strategical plan and to identify which legal tools can help the firm to achieve the objectives

**Coefficient :** 3

---

## Performance Management

**ECTS :** 3

**Enseignant responsable :** CATHERINE LEVY

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

**Les nouveaux enjeux et nouveaux rôles du contrôle de gestion dans les organisations**

- Les nouvelles formes structurelles
- Ethique et contrôle
- Incentives et contrôle

**Choisir l'organisation pour améliorer la performance**

- Modéliser les activités et organiser le schéma de gestion
- Optimiser les processus internes
- Mettre en œuvre les outils de digitalisation, l'IA et piloter la donnée.

**Les nouveaux enjeux du contrôle**

- Comprendre les nouveaux Business Models
- Analyser les différents modes de financement (LBO)
- Mettre en œuvre le contrôle de gestion sociale, environnemental et sociétal

**Compétences à acquérir :**

Comprendre les nouveaux rôles des contrôleurs de gestion/performance managers au sein des entités.

Analyser le rôle du contrôle de gestion dans un contexte stratégique, organisationnel et culturel et dans un environnement instable

Comprendre l'évolution des Business Model des entreprises. Accompagner les dirigeants et les managers dans la compréhension des attentes financières.

**Pré-requis obligatoires**

Connaître les concepts de base du contrôle de gestion: calcul et analyse de coûts, écarts entre réalisé et budgété, tableaux de bord, indicateurs pertinents

Savoir positionner le contrôle de gestion dans l'organisation

Maîtriser les fondamentaux de l'analyse financière

**Mode de contrôle des connaissances :**

Cas pratiques préparés et présentés par les étudiants

Examen final de 2H comportant des questions de cours, cas pratiques et qcm.

**Coefficient :** 3

**Bibliographie, lectures recommandées :**

[Nicolas Berland \(Auteur\)](#) [Yves De Rongé \(Auteur\)](#) Perspectives stratégiques et managériales, Livre avec 110 vidéos, 4ème édition  
Vidéos, podcast et articles sur le site du cours.

# Business intelligence, Knowledge Management and Data Mining

ECTS : 3

Enseignant responsable : GREGOIRE DE LASSENCE

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Créer des rapports et des tableaux de bord afin de communiquer sur le Rol de modèle de Machine Learning

Compétences à acquérir :

Conceptualiser la chaine de création de valeur de l'Analytics

Présentation de comment s'autoformer sur le sujet et passer des certifications

Coefficient : 3

---

## Auditing and risk management

ECTS : 3

Enseignant responsable : DAVID ANGLO

Langue du cours : Anglais

Description du contenu de l'enseignement :

Risks management

Risk detection

Risk evaluation

Students will learn the fundamental competencies of risk. They will learn to set up and use risk management tools and methodology in several cases. They will be able to implement them in non recurrent organisations, and be able to detect red flags.

Coefficient : 3

---

## Voyage d'étude

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Design d'un voyage d'études, Préparation d'expérimentation avec des acteurs locaux, Retour d'expérience

Concevoir une expédition apprenante, explorer des pratiques et approches en contextes culturel et social variés, sensibiliser à la perspective internationale

---

## Conférences/videos professionnelles

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Participer et organiser des conférences / vidéos de professionnels

Synthétiser le contenu d'une conférence professionnelle. Choisir un thème technique, identifier et négocier la venue de pratiques pour enregistrer une vidéo professionnelle sur la thématique.

---

## Mémoire

ECTS : 6

Langue du cours : Français

Description du contenu de l'enseignement :

Rédiger un mémoire professionnel ou de recherche, Mettre en perspective un problème par rapport à l'état des connaissances

**Coefficient :** 6

## Audit externe

**ECTS :** 3

**Enseignant responsable :** EMMANUEL CHARRIER (<https://www.linkedin.com/in/emmanuel-charrier-1543674>)

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

**Thèmes abordés :**

- Audit externe (commissariat aux comptes) : éléments de définition, institutions et enjeux
- Phases de l'audit et normes essentielles (NEP, ISA)
- Jugement professionnel et outillage technologique de l'audit (TPPA, DM,...)
- L'audit des EIP, l'audit des PME, les autres audits de l'auditeur externe : spécificités, difficultés

**Vue d'ensemble :**

Le cours vise à donner aux étudiants une vision globale et néanmoins concrète du rôle du commissaire aux comptes et des diverses missions qui peuvent ou doivent lui être confiées. Il a pour objet également de mettre en évidence la gamme des rôles du commissaire aux comptes selon les configurations d'entreprises (groupes, NPO, PME,...) et les interactions entre le commissaire aux comptes et les dirigeants.

Il s'agit d'apporter aux étudiants une bonne compréhension, professionnelle et réflexive, du rôle de l'auditeur externe dans l'entreprise et des enjeux d'indépendance et de compétence professionnelle. Cette compréhension est d'importance pour les futurs cadres dirigeants des entreprises, puisque le commissaire aux comptes peut être amené à être très présent dans certaines entreprises, en fonction de leur forme juridique, les référentiels comptables dans lesquels les comptes sont préparés, les opérations menées (opérations en capital, introduction en bourse, etc.).

Le cadre d'action de l'auditeur externe et sa régulation, combinant droit national et règles pratiques nationales et internationales, certaines différences entre commissaire aux comptes, réviseur d'entreprises et *certified public accountant*, sont abordées.

Par ailleurs, le module doit permettre de comprendre :

- Les obligations incombant au commissaire aux comptes ainsi que les limites de ses fonctions notamment en matière de difficultés économiques ou de fraudes ;
- Les travaux mis en œuvre par le commissaire aux comptes pour qu'il puisse mener à bien sa mission d'audit, qu'il s'agisse d'un audit légal, de diligences directement liées à l'audit légal, ou de missions ponctuelles ; en tenant compte de l'évolution des outils (*Third-Party Practice Aid, Data Mining, Intelligence artificielle...*) ;
- Les spécificités de missions liées : commissariat à la fusion en particulier.

**Compétences à acquérir :**

1. Assimiler les fondements théoriques de la profession exercée par le commissaire aux comptes, ainsi que les enjeux comptables et légaux qui lient la profession au monde de l'entreprise ; identifier et analyser les attentes (expectation gap) ;
2. Préciser des notions juridiques (notamment en référence au droit des sociétés, et de droit pénal), comptables et financières (appréhension des comptes et de diverses opérations qui peuvent être réalisées dans une entreprise telles les fusions, acquisitions, augmentation de capital, dissolution, etc.) ;
3. Appréhender la démarche et la méthodologie du commissariat aux comptes par référence aux NEP/ISA ;
4. Mettre en œuvre connaissances techniques et compétences comportementales face à des études de cas et des illustrations, de sorte à atteindre les objectifs d'audit, en combinant posture professionnelle et réflexivité.

**Pré-requis recommandés**

Avoir suivi les enseignements d'audit de M1 CARF, ou équivalent.

Certains documents peuvent être en langue anglaise.

**Mode de contrôle des connaissances :**

**PLAN A**

**-Évaluation continue :**

.Participation individuelle active en cours coef 1

.Exercices de groupe (trois d'environ une heure, certains avec exposé en cours) coef 1

**-Contrôle terminal :**

.Examen individuel, sur table (env. 2 heures) coef 2

**PLAN B**

-Exercice individuel (env. 4h, recherche, analyse et vidéo, en autonomie)

**Coefficient : 3**

**Bibliographie, lectures recommandées :**

Merle et Mercier, Mémento pratique Audit et commissariat aux comptes, Ed. Francis Lefebvre

Pigé, audit et contrôle interne, Ed. Maxima

Valin et a., Controlor & Auditor (ex- Audit et Contrôle interne), Dunod

Hervé, Peuch-Lestrade & de Villepin, La pratique de l'audit et du contrôle interne, Gualino

Arens, Beasley & a., Audit and Assurance Services, Pearson

Clikeman, Called to account, Routledge

Power, la société de l'audit, La Découverte

Stenger, Au cœur des cabinets d'audit et de conseil, PUF

---

## Asset Management and Liabilities

**ECTS : 3**

**Enseignant responsable :** WILLIAM POUDER (<https://wpfinance.fr>)

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

Le cours porte sur l'évaluation des actifs et des passifs. Nous commençons par revoir les outils fondamentaux de l'évaluateur : mathématiques financières, lecture des états financiers et analyse financière. Une fois ces bases acquises, nous explorons l'approche théorique de la valorisation des obligations et des actions. Le cours approfondit ensuite, selon une approche pragmatique, les deux grandes familles de méthodes de valorisation des entreprises : **la méthode intrinsèque et la méthode relative**. Au sein de ces approches, nous distinguons la **valorisation directe** et la **valorisation indirecte**. Enfin, une attention particulière est portée aux **pièges fréquents** de la pratique de l'évaluation et aux outils permettant de les éviter.

**Compétences à acquérir :**

Mathématiques financières, Analyse financière, Valorisation des actifs et des passifs

**Pré-requis obligatoires**

Connaissance des états financiers de l'entreprise (compte de résultats, bilan, tableau de flux)

**Pré-requis recommandés**

Connaissances générales en finance d'entreprise

**Mode de contrôle des connaissances :**

Présentation en groupe sur un sujet d'actualité financière / Examen final

**Coefficient : 3**

**Bibliographie, lectures recommandées :**

Vernimmen 2025 ou version antérieure

---

## Projet DIESE

**ECTS : 3**

**Langue du cours :** Français

**Description du contenu de l'enseignement :**

12/13

Le projet DIESE (Dauphine Intervient en Start-up Existante) a été créé en 2018/2019 en association avec Marie-Christine Rieul et Roland Stasia. 10 start-ups sont sélectionnés par un jury qualifié chaque année après un appel à projet pour les aider à structurer leur croissance.

Chaque start-up est associé à un trinôme d'étudiantes et d'étudiants pour les aider à répondre à leur problématique et à faire des suggestions immédiates.

Cinq jours de temps université sont dédiés à l'intervention en start-up.

Depuis 2020/2021, l'édition se fait en partenariat avec Cap Digital.

Le projet se finit par une demi-journée de soutenance.

**Compétences à acquérir :**

Travail en groupes

Communication avec des contextes culturels différents

Adaptabilité

**Mode de contrôle des connaissances :**

Dossier à remettre. Une soutenance de 20 minutes et le dossier donne lieu à une note.

**Coefficient :** 1

---

## Expérience en entreprise

**ECTS :** 3

**Langue du cours :** Français

**Coefficient :** 3

---

Document susceptible de mise à jour - 09/02/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16