

Approches alternatives de la stratégie d'entreprise

**ECTS** : 3

**Description du contenu de l'enseignement :**

Le cours est organisé en différents séminaires :

- un séminaire introductif présentant l'approche ou plutôt les approches alternatives de la stratégie
- un séminaire sur les stratégies hors-marché
- un séminaire sur la résistance à la stratégie
- un séminaire sur la résilience stratégique
- un séminaire sur les communs comme stratégie

**Compétence à acquérir :**

À l'issue de ce cours nourri par la recherche en management stratégique, les étudiants :

1. auront acquis une vision riche, transversale, renouvelée du management stratégique portée par les approches pratiques et processuelles de la discipline ;
2. sauront mobiliser des cadres théoriques au service d'une capacité d'analyse stratégique à la fois critique et ancrée ;
3. pourront appréhender dans une logique combinatoire les dimensions intentionnelle et émergente de la stratégie.

**Bibliographie, lectures recommandées :**

Johnson, G., Langley, A., Melin, L., & Whittington, R. (2007). *Strategy as Practice: Research Directions and Resources*. Cambridge: Cambridge University Press. doi:10.1017/CBO9780511618925

Ostrom, E. (2010). *Gouvernance des biens communs. Pour une nouvelle approche des ressources naturelles*, De Boeck supérieur, Paris.

Piazza, A., Bergemann, P. and Helms, W. (2024). [Getting Away with It \(Or Not\): The Social Control of Organizational Deviance](#) AMR, 49, 249-272.

Powley, E. H. et Caza B & A. (2020). [Research Handbook on Organizational Resilience](#), Edward Elgar, Northampton, MA, USA.

Scott, J. C. (2005). *The infrapolitics of subordinate groups. The global resistance reader*, 65-73.

Whittington, R. (2019). *Opening Strategy: Professional Strategists and Practice Change, 1960-Today*, Oxford University Press.

**Document susceptible de mise à jour - 02/04/2026**

**Université Paris Dauphine - PSL** - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16