

Management de projet

ECTS : 3

Description du contenu de l'enseignement :

Ce cours propose une introduction approfondie au management de projet, une compétence désormais incontournable pour les managers dans tous les secteurs d'activité. À l'heure où les organisations fonctionnent de plus en plus en mode projet, savoir structurer, planifier, piloter et évaluer un projet constitue un atout majeur pour les futurs professionnels. Ce module permet aux étudiants de se familiariser avec les étapes clés de la gestion de projet, les rôles des parties prenantes, la gestion des risques, ainsi que les outils de planification, de suivi et de modélisation des processus. Le cours s'organise en six séances thématiques et progressives :

- Introduction au management de projet
- Planification et gestion de la portée dans les projets multi-acteurs et internationaux
- La gestion des risques et des parties prenantes
- La gestion des processus et les techniques de modélisation des processus au sein d'un projet
- Le suivi et le contrôle des projets
- Soutenances de projet

Compétence à acquérir :

- ? Comprendre les fondements du management de projet, en identifiant les théories, concepts, étapes et acteurs clés.
- ? Mobiliser les outils et techniques de gestion de projet (planification, pilotage, suivi, modélisation).
- ? Élaborer un plan de projet structuré, en intégrant objectifs, délais, ressources et contraintes budgétaires.
- ? Anticiper et gérer les risques, en identifiant les incertitudes et en proposant des stratégies d'atténuation.
- ? Coordonner des projets dans des environnements multiculturels, en prenant en compte les divergences entre parties prenantes et les impacts culturels.

Mode de contrôle des connaissances :

L'évaluation repose sur une combinaison d'engagement individuel en classe et de travail collectif lors d'ateliers en groupe et dans le cadre d'un projet de groupe.

20% Implication et participation active

20% Exercices en classe

60% Projet

Les étudiants travailleront en équipe sur des projets impliquant plusieurs parties prenantes où ils devront analyser de manière approfondie les dynamiques de gestion de projets réels en identifiant les enjeux clés, les pratiques mises en œuvre, ainsi que les leviers d'amélioration possibles. Ce travail donnera lieu à la remise d'un dossier synthétique et à une présentation orale en fin de module.

Bibliographie, lectures recommandées :

1. Project Management Institute. (2021). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.). Newtown Square, PA: Project Management Institute.
2. Kerzner, H. (2022). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (13th ed.). Hoboken, NJ: Wiley.
3. Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2017). Project management: A managerial approach (9th ed.). Hoboken, NJ: Wiley.
4. Turner, J. R. (2014). Handbook of project-based management: Leading strategic change in organizations (4th ed.). McGraw-Hill Education.

Document susceptible de mise à jour - 02/04/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16