

Stratégies internationales et géopolitique de la gestion d'actif

ECTS : 3

Description du contenu de l'enseignement :

PARTIE I — Enjeux structurels et mutations de l'industrie mondiale

1. Panorama de la gestion d'actifs dans le monde

- Chiffres clés : encours, zones géographiques, types d'acteurs
- Modèle économique d'un asset manager : marges, commissions, AUM
- La chaîne de valeur : producteurs, distributeurs, clients finaux

2. Tendances de fond : transformation du secteur

- Pression sur les marges, concentration, digitalisation
- L'essor de la gestion passive, des ETF, et des plateformes
- Poids croissant des investisseurs institutionnels vs retail
- ESG, finance durable et nouvelles attentes sociétales

3. Rôle des investisseurs institutionnels

- Fonds de pension, fonds souverains, assurances
- Répartition globale de l'épargne et financement de l'économie

PARTIE II — Stratégies globales des grands acteurs

4. Cartographie des géants mondiaux

- BlackRock, Vanguard, Amundi, Fidelity, etc.
- Stratégies d'internationalisation : implantations, acquisitions, alliances
- Focus sur les marchés US, Europe, Asie : spécificités locales

5. Segmentation stratégique

- Gestion active vs. passive
- Clients privés vs. institutionnels
- Approches thématiques, alternatives, multi-assets

6. Innovations, plateformes et fintech

- Robo-advisors, IA, données alternatives
- Impact des Big Tech et des infrastructures (custody, données, trading)

PARTIE III — Enjeux géopolitiques, réglementaires et prospectifs

7. Régulations et souverainetés financières

- MiFID, SFDR, SEC, PRIIPS, Solvabilité II, etc.
- Réglementation comme outil de pouvoir (Europe vs US vs Chine)
- Concurrence entre zones de droit et zones fiscales

8. Retraites et systèmes d'épargne dans le monde

- Modèles de retraite par capitalisation : USA, Pays-Bas, UK, Chili...
- Liens entre gestion d'actifs, sécurité sociale et stabilité économique
- Exportation des modèles anglo-saxons ?

9. Géopolitique financière et risques systémiques

- Dépendance au Dollar, gestion d'actifs et politique monétaire
- ESG, green finance, et souveraineté énergétique
- Rôle de la finance dans les transitions (climat, vieillissement, tech)

10. Prospective : à quoi ressemblera un asset manager en 2040 ?

- Consolidation ou fragmentation ?
- Finance décentralisée, IA générative, tokenisation ?
- Nouveaux rapports Nord/Sud dans le financement mondial ?

Compétence à acquérir :

- Proposer une compréhension stratégique et géopolitique du secteur de la gestion d'actifs à l'échelle mondiale
- Analyser les grands acteurs, les modèles économiques et les tendances structurelles de l'industrie
- Analyser les logiques de pouvoir, de régulation et de souveraineté dans le financement global
- Envisager la gestion d'actifs comme un levier d'influence économique et politique

Mode de contrôle des connaissances :

Dossier + Devoir sur table

Document susceptible de mise à jour - 02/04/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16