*Année universitaire 2026/2027*

# 2ème année du Master : parcours Management de la transformation des secteurs de la santé et du social en formation continue

**Responsable pédagogique :** BEATRICE **FERMON**

**Crédits ECTS** : 60

## PROGRAMME DE LA FORMATION

- Semestre 3
  - Obligatoire
    - Economie des politiques de santé et des politiques sociales
    - Sociologie des organisations et des professions : pouvoir, identité, trajectoire
    - Gestion des Ressources Humaines et transformation des organisations
    - Droit de la gestion des établissements
    - Innovation et changement dans les organisations
    - Techniques de diagnostic d'organisation et stratégie de changement
    - Ethique de l'intervention et management
    - Gestion et conduite de projet
    - Pilotage de la performance économique et sociale : stratégies, mesures, indicateurs
    - Transformation numérique : enjeux éthiques, économiques, sociaux
- Semestre 4
  - Obligatoire
    - Grands défis de la transformation des organisations sanitaires et sociales : virage ambulatoire, virage inclusif, « expérience patient/bénéficiaire »
    - Politiques publiques et régulation des systèmes : mise en perspective historique, territorialisation, gouvernance
    - Méthodologie et accompagnement du mémoire et de la note professionnelle
    - Valorisation de l'expertise

DESCRIPTION DE CHAQUE ENSEIGNEMENT

**SEMESTRE 3**

**Obligatoire**

## Economie des politiques de santé et des politiques sociales

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Sociologie des organisations et des professions : pouvoir, identité, trajectoire

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Gestion des Ressources Humaines et transformation des organisations

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Droit de la gestion des établissements

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Innovation et changement dans les organisations

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Techniques de diagnostic d’organisation et stratégie de changement

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Ethique de l’intervention et management

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Gestion et conduite de projet

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Pilotage de la performance économique et sociale : stratégies, mesures, indicateurs

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Transformation numérique : enjeux éthiques, économiques, sociaux

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

### SEMESTRE 4

**Obligatoire**

## Grands défis de la transformation des organisations sanitaires et sociales : virage ambulatoire, virage inclusif, « expérience patient/bénéficiaire »

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Politiques publiques et régulation des systèmes : mise en perspective historique, territorialisation, gouvernance

**ECTS** : 3

**Langue du cours** : Français

## Méthodologie et accompagnement du mémoire et de la note professionnelle

**ECTS** : 18

**Langue du cours** : Français

## Valorisation de l’expertise

**ECTS** : 6

**Langue du cours** : Français