Contrôle de gestion

ECTS : 3

Enseignant responsable : Benoit GERARD (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/gerard-benoit)

Langue du cours : Français

Volume horaire : 30

Description du contenu de l'enseignement :

Présenter la déclinaison financière de la stratégie par la construction d'un système de budgets et sa déclinaison opérationnelle par la construction de systèmes de tableaux de bord.

La mesure de la performance stratégique et la création de valeur (ROI, EVA, etc.).
La construction budgétaire.
Le contrôle budgétaire.
Le pilotage de la stratégie avec le balanced scorecard.
Le pilotage de la stratégie avec la méthode OVAR.

Compétences à acquérir :

Déclinaison financière et opérationnelle de la stratégie.
Analyse d'indicateurs financiers.
Construction budgétaire.
Contrôle budgétaire.
Construction de tableaux de bord.

Pré-requis obligatoires

Maîtrise de la comptabilité financière
Maîtrise de la comptabilité analytique

Pré-requis recommandés

Maîtrise de la méthode ABC (Activity Based Costing)
Maîtrise de la DPO (Direction Par Objectifs)

Mode de contrôle des connaissances :

20% : contrôle continu
30% : dossier d'étude terrain
50% : examen terminal sur table

Coefficient : 1.00

Bibliographie, lectures recommandées :

Berland N. et de Rongé Y. (2016), Contrôle de gestion, Pearson Education France, 3ème édition. Bouquin H., Kuzla C. (2014), Le contrôle de gestion, Paris, PUF, 10ème édition. Gérard et al. (2018). Pro en Contrôle de gestion. Paris : Vuibert. Kaplan Robert S. et Norton David P. (1998), Le tableau de bord prospectif, Pilotage stratégique : les 4 axes du succès, Les éditions d'organisation.