Approche stratégique du contrôle de gestion

ECTS : 6

Enseignant responsable : Benoit GERARD (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/gerard-benoit)

Langue du cours : Français

Volume horaire : 36

Description du contenu de l'enseignement :

L'enseignement vise à présenter le pilotage de la stratégie par la construction de systèmes de tableaux de bord. Il aborde les points suivants :
- La place du contrôle de gestion dans le contrôle organisationnel
- Le Business Model financier
- Les mesures de la performance financière (ROI, EVA, etc.)
- La méthode ABM (Activity Based Management)
- La méthode OVAR (Objectifs, Variables d'Action, Responsables)
- Le BSC (Balanced SoreCard)
- Le contrat de gestion et les systèmes d'incitation

Compétences à acquérir :

Maîtrise de la déclinaison opérationnelle de la stratégie
Connaissance des indicateurs financiers
Maîtrise de la construction de tableaux de bord
Connaissance du fonctionnement des système d'incitation

Pré-requis obligatoires

Connaissance des méthodes de calcul de coût
Maîtrise des notions fondamentales de la comptabilité

Pré-requis recommandés

Maîtrise de l'ABC (Activity Based Costing)
Maîtrise de la DPO (Direction Par Objectifs)

Mode de contrôle des connaissances :

20% : contrôle continu
30% : dossier
50% : examen terminal sur table

Coefficient : 1.25

Bibliographie, lectures recommandées :

Berland N. et de Rongé Y. (2016), Contrôle de gestion, Pearson Education France, 3ème édition. Bouquin H., Kuzla C. (2014), Le contrôle de gestion, Paris, PUF, 10ème édition. Fiol, M., Jordan, H., Sullà, E. (2004). Renforcer la cohérence d'une équipe. Diriger et déléguer à la fois. Paris : Dunod. Gérard et al. (2018). Pro en Contrôle de gestion. Paris : Vuibert. Kaplan Robert S. et Norton David P. (1998), Le tableau de bord prospectif, Pilotage stratégique : les 4 axes du succès, Les éditions d'organisation. Lorino P. (1991), Le contrôle de gestion stratégique, Dunod.