Planification et gestion budgétaire

ECTS : 6

Enseignant responsable : Gwenaelle NOGATCHEWSKY (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/nogatchewsky-gwenaelle)

Langue du cours : Français

Volume horaire : 36

Description du contenu de l'enseignement :

Chapitre 1 : Principes fondamentaux de la planification et de la gestion budgétaire

Chapitre 2 : Elaboration des budgets et animation du processus budgétaire

Chapitre 3 : Contrôle budgétaire

Chapitre 4 : Contrôle des investissements et des activités discrétionnaires

Chapitre 5 : Les prix de cession internes

Chapitre 6 : Rôles, critiques et propositions de rénovation

Compétences à acquérir :

Comprendre les caractéristiques et les enjeux du pilotage budgétaire

Savoir élaborer les différents budgets d'une organisation

Maîtriser les enjeux du contrôle budgétaire et savoir mesurer des écarts

Comprendre les enjeux des PCI

Comprendre les limites du processus budgétaire traditionnel

Maîtriser les méthodologies de BBZ et d'ABB

Pré-requis obligatoires

Des connaissances de base de comptabilité et de contrôle de gestion

Mode de contrôle des connaissances :

contrôle continu + examen sur table

Coefficient : 1.25

Bibliographie, lectures recommandées :

Berland N. et de Rongé Y. (2016), Contrôle de gestion, Pearson Education France, 3ème édition.

Horngren, C. T., Bhimani, A., Srikant M.. Datar, & Foster, G. (2009). Comptabilité de gestion. Pearson Education.

Berland, N. (2002). Le contrôle budgétaire. La Découverte.

Bouquin, H. (1992). La maîtrise des budgets dans l'entreprise (p. 173). Edicef.