Gestion de production : les concepts + cas

ECTS : 3

Enseignant responsable : Benjamin ANDRIEU (https://dauphine.psl.eu/recherche/cvtheque/andrieu-benjamin)

Langue du cours : Français

Volume horaire : 18

Description du contenu de l'enseignement :

La pédagogie repose sur une partie de cours donnant les apports théoriques nécessaires à la compréhension globale de l'importance du pilotage de la gestion de production en entreprise. Cette formation théorique est complétée par des mises en situation à l'aide de mini-jeux et également par la réalisation de cas concrets mettant les étudiants face à des situations réelles.
Le périmètre du cours s'étend du S&OP (Sales & Operation Planning) au métier d'ordonnancement en passant par le MPS (Master Production Schedule) et le MRP (Materials Requirements Planning).
Les notions abordées sont les suivantes :

- Historique, enjeux et concepts de la supply chain
- Typologie des systèmes logistiques et industriels
- Flux industriels
- Les différents niveaux de planification de la production
- Flexibilité & réactivité de la supply chain
- Gestion de la qualité en production

Compétences à acquérir :

Identifier les différents types de production existants et leurs stratégies de gestion et pilotage.
Comprendre l'importance de la justesse des gammes et nomenclatures produits.
Identifier les goulets d'étranglements dans un flux de production, apprendre à les piloter.
Équilibrer une chaîne de production en abordant les notions de «?takt time?».
Connaître et différencier les trois niveaux de planification.
Piloter l'ordonnancement d'un atelier.
Différencier un flux poussé d'un flux tiré et mettre en place un système kanban dans une démarche Lean.
Appréhender les principes de la qualité en milieu de production.

Mode de contrôle des connaissances :

Examen de type devoir sur table d'une durée de 2 heures

Coefficient : 2.00

Bibliographie, lectures recommandées :

G.Baglin & O.Bruel (6ème édition), Management industriel et logistique, Economica