Pilotage de la performance d'un groupe

ECTS : 3

Description du contenu de l'enseignement :

I. Direction Financière : vision et présentation

1. La vision : expert financier, bras droit, gardien du temple et leadership

2. Les différents métiers de la direction financière : contrôle de gestion, comptabilité, trésorerie, juridique, communication financière, acquisition, contrôle interne.

3. Les quatre degrés de la fonction du DAF : assurer les fondamentaux, améliorer la performance, business partner, participation à la stratégie

4. La place du DAF dans l'entreprise et les grands profils de directeur financier

5. Le développement de nouvelles compétences

II. Le DAF expert en Finance : politique financière et amélioration de la performance

1.Les domaines d'expertise : contrôle de gestion, comptabilité et trésorerie

2.Améliorer la profitabilité : spirale vertueuse

3.Assurer la culture cash : gestion du flux de trésorerie et sélection des investissements

4.Améliorer la rentabilité économique

5.La décision de distribution de dividendes

6.Sécuriser le financement

Séance d'application avec des exemples opérationnelles L'Oréal

Travaux dirigés sur un P&L E-commerce

III. La Communication Financière : reporting interne et relations externes

1. Reporting interne

2. Comptes consolidés

3. Communication interne

4. Communication externe :

4.1. Relation avec les parties prenantes : banques, fournisseurs, clients

4.2. Relations avec les analystes et gestion du cours de bourse

IV. Le garant du Contrôle Interne et la Conformité

1. Fiscalité

2. Gestion du risque et contrôle interne

3. Audit externe

4. Juridique et Assurance

V. Business partner : participation active à la stratégie

1. Influence sur les décisions stratégiques d'investissements

2. Ouverture/fermeture d'une activité

3. Cessions/Acquisitions

4. DAF De LBO

Compétence à acquérir :

Ce cours donné par un DAF donne les clefs pour exercer sa fonction : comptabilité, contrôle de gestion, contrôle interne, fiscalité et juridique.

Il donne des exemples concrets et opérationnels de gestion financière : optimisation de la spirale vertueuse du P&L ou mise en place d'une culture cash pour couvrir les risques financiers et sélectionner les investissements.

Mode de contrôle des connaissances :

Projet + Examen

Document susceptible de mise à jour - 05/11/2026
Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16