Planification et gestion budgétaire

ECTS : 6

Description du contenu de l'enseignement :

Chapitre 1 : Principes fondamentaux de la planification et de la gestion budgétaire

Chapitre 2 : Elaboration des budgets et animation du processus budgétaire

Chapitre 3 : Contrôle budgétaire

Chapitre 4 : Contrôle des investissements et des activités discrétionnaires

Chapitre 5 : Les prix de cession internes

Chapitre 6 : Rôles, critiques et propositions de rénovation

Compétence à acquérir :

Comprendre les caractéristiques et les enjeux du pilotage budgétaire

Savoir élaborer les différents budgets d'une organisation

Maîtriser les enjeux du contrôle budgétaire et savoir mesurer des écarts

Comprendre les enjeux des PCI

Comprendre les limites du processus budgétaire traditionnel

Maîtriser les méthodologies de BBZ et d'ABB

Mode de contrôle des connaissances :

contrôle continu + examen sur table

Bibliographie, lectures recommandées :

Berland N. et de Rongé Y. (2016), Contrôle de gestion, Pearson Education France, 3ème édition.

Horngren, C. T., Bhimani, A., Srikant M.. Datar, & Foster, G. (2009). Comptabilité de gestion. Pearson Education.

Berland, N. (2002). Le contrôle budgétaire. La Découverte.

Bouquin, H. (1992). La maîtrise des budgets dans l'entreprise (p. 173). Edicef.

Document susceptible de mise à jour - 05/11/2026

Université Paris Dauphine - PSL - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 PARIS Cedex 16